



**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
„ПОШТА СРБИЈЕ“ Д.О.О.  
за период од 01.01. до 31.03.2026. године**

**Београд, април 2026. године**

„Пошта Србије“ д.о.о.  
[www.posta.rs](http://www.posta.rs)

# ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ од 01.01.2026. до 31.03.2026.

## САДРЖАЈ

- 1 [Општи подаци](#)
- 2 [Органи друштва](#)
- 3 [Најважнији пословни догађаји](#)
- 4 [Циљеви - реализација](#)
- 5 [Кључни показатељи успеха и ризици](#)
- 6 [Биланс стања](#)
- 7 [Биланс успеха](#)
- 8 [Токови готовине](#)
- 9 [Анализа финансијског пословања и резултата](#)
- 10 [Запослени](#)
- 11 [Накнаде органа управљања и Комисија](#)
- 12 [Зараде и накнаде](#)
- 13 [Анализа запослени, зараде и накнаде](#)
- 14 [Приходи из буџета](#)
- 15 [Кредитна задуженост](#)
- 16 [Инвестиције](#)
- 17 [Остало](#)
- 18 [Изјава](#)

<b>Информације о друштву</b>	
Назив друштва	*„ПОШТА СРБИЈЕ” ДРУШТВО С ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ, БЕОГРАД
Адреса друштва	Таковска 2, Београд
Контакт телефон	011-3022000
Електронска адреса за пријем поште	<a href="mailto:posta.rs@posta.rs">posta.rs@posta.rs</a> <a href="mailto:kabinet@posta.rs">kabinet@posta.rs</a>
Интернет сајт друштва	<a href="http://www.posta.rs">www.posta.rs</a>
Основна делатност друштва	5310 - Поштанске активности јавног сервиса
Опис делатности друштва	<p>Према Уредби о класификацији делатности ("Службени гласник РС", број 54/10): 53.10-Поштанске активности јавног сервиса</p> <p>Поштанске активности јавног сервиса су активности оператора који раде под јединственим услужним системом у оквиру једног или више одређених давалаца услуга. Активности подразумевају да при обављању поштанских услуга, поштански оператори користе поштанску мрежу, јединице поштанске мреже, прерадне центре, обављају превоз пошиљка према утврђеној путањи, прикупљају и уручују поштанске пошиљке. Могу се уручити/исплатити поштанске пошиљке, нпр. писмоносне пошиљке (писма, дописнице, штампане ствари, упутнице и др.) и пакети, адресована роба или документи.</p> <p>Овде су укључене и друге услуге неопходне за подржавање јединственог услужног система:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– прикупљање поштанских пошиљака из поштанских сандучића, јединица поштанске мреже, посредством овлашћеног лица, у пословним просторијама корисника или електронским путем.</li> <li>– пријем, прерада, превоз и уручење (достава или испорука), унутрашњих и међународних поштанских пошиљака које обављају јединице изван оквира јединственог услужног система, у пружању услуга може бити укључено једно или више саобраћајних средстава приватног или јавног превоза.</li> <li>– пријем, пренос и исплату новчане упутнице</li> </ul> <p>Не обухвата:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– пословање поштанских штедионица и остало финансијско пословање које обавља пошта, осим упутничког промета, дел. 64.19</li> </ul>

Остале делатности друштва	<p>Поред претежне делатности, друштво може обављати све законом дозвољене делатности.</p> <p>На основу члана 25. став 1. Закона о поштанским услугама, јавни поштански оператор, поред поштанских услуга може обављати и друге делатности, и то:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) заступање у осигурању,</li> <li>2) мењачке послове,</li> <li>3) платне и друге услуге за чије је обављање овлашћен законом којим се уређују платне услуге,</li> <li>4) послове у вези са међународним упутницама у динарима, ефективном страном новцу и девизама,</li> <li>5) друге делатности у складу са оснивачким актом.</li> </ol>
ПИБ	100002803
Матични број	07461429
Величина друштва	ВЕЛИКО
Организација друштва	Организација друштва је уређена актом о организацији и систематизацији послова Друштво с ограниченом одговорношћу

<b>Власничка структура на дан 02.04.2026.</b>	
<b>Назив акционара / чланова друштва</b>	<b>Процент власништва</b>
РЕПУБЛИКА СРБИЈА	100%

\* датум попуњавања

\* Будући да се извештај односи на период од 1. јануара до 31. марта 2026. године, напомињемо да је дана 13. јануара 2026. године регистрована промена правне форме, у друштво с ограниченом одговорношћу. До наведеног датума Пошта Србије пословала је као Јавно предузеће "Пошта Србије", Београд.

СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
доц. др Борис Бурсаћ	Председник	Министар привреде	Решење министра привреде, Број: 000439580 2026 10810 009 004 012 002 од 9. фебруара 2026. године	ДА

НАДЗОРНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Бориша Шаренац	Председник	Влада Републике Србије	Решење Владе Републике Србије, 24 број: 119-6661/2021 од 23. јула 2021. године, („Службени гласник РС“, број 74/21).
Катарина Шушић	Члан	Влада Републике Србије	Решење Владе, 24 број: 119-6229/2025 од 18. јуна 2025. године („Службени гласник РС“, број 52/25).
Миодраг Грдинић	Члан	Влада Републике Србије	Решење Владе Републике Србије, 24 број: 119-2711/2021 од 25. марта 2021. године („Службени гласник РС“, број 30/21), које је замењено Решење Владе, 24 број 119- 2969/2021 од 1. априла 2021. године („Службени гласник РС“, број 32/21).
Биљана Ћеранић	Члан	Влада Републике Србије	Решење Владе Републике Србије, 24 број: 119-8836/2022 од 3. новембра 2022. године („Службени гласник РС“, број 123/22).
Жарко Радишић	Члан	Влада Републике Србије	Решење Владе Републике Србије, 24 број 119 - 131/2025 од 10. јануара 2025. године („Службени гласник РС“, број 3/25).

ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Зоран Анђелковић	Влада Републике Србије	Решење 24 број: 119-4316/2024 од 16. маја 2024. године

ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ

\*Сагласно члану 45. став 2. Закона о управљању привредним друштвима у власништву Републике Србије ("Службени гласник РС", број 115/25), председник Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије”, Београд, именован Решењем Владе, 24 број 119-6661/2021 од 23. јула 2021. године („Службени гласник РС”, број 74/21) и чланови Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије”, Београд именовани: Решењем Владе, 24 број 119-131/2025 од 10. јануара 2025. године („Службени гласник РС”, број 3/25), Решењем Владе, 24 број: 119-6229/2025 од 18. јуна 2025. године („Службени гласник РС”, број 52/25), Решењем Владе, 24 број 119-2711/2021 од 25. марта 2021. године („Службени гласник РС”, број 30/21) које је замењено Решењем Владе, 24 број 119-2969/2021 од 1. априла 2021. године („Службени гласник РС”, број 32/21), Решењем Владе, 24 број 119-8836/2022 од 3. новембра 2022. године („Службени гласник РС”, број 123/22), вршиће функцију председника и чланова Надзорног одбора, до именовања нових представника од стране Скупштине, у складу са овом одлуком.

\*\*Сагласно члану 45. став 3. Закона о управљању привредним друштвима у власништву Републике Србије ("Службени гласник РС", број 115/25), вршилац дужности директора Јавног предузећа „Пошта Србије”, Београд именован Решењем о именовању вршиоца дужности директора Јавног предузећа „Пошта Србије”, Београд, 24 број 119-4316/2024, од 16. маја 2024. године („Службени гласник РС”, број 45/24) вршиће функцију директора Друштва, до избора Директора, у складу са овом одлуком.

## Извештај органа управљања о пословању

У прва три месеца текуће године реализоване су активности усмерене на развој и имплементацију **услуге еДостава и платформе еПоштар**. Активности су обухватале презентацију добављача, доношење одлуке о допуни Одлуке о утврђивању ценовног става за резервисану услугу "Пријем и пренос електронске поруке у Јединствено електронско сандуче на Порталу еУправа", потписивање Протокола о сарадњи са Канцеларијом за информационе технологије и електронску управу, као и тестирање web апликације у тестном окружењу.

У посматраном периоду извршена је обнова **возног парка** Поште Србије набавком нових доставних и електричних возила чиме се додатно унапређује ефикасност доставе и омогућава постепен прелазак на еколошки одрживији систем логистике.

Пословање Поште Србије одвијало се стабилно уз остварење пословног добитка који је удвостручен у односу на исти период претходне године, док је нето добит забележила раст од 4,6%.

## Најважнији пословни догађаји

### Јануар

Решењем БД 114722/2025 од 13. јануара 2026. године регистрована је правна форма у друштво с ограниченом одговорношћу.

Дана 29. јануара 2026. године одржана је 1. седница Надзорног одбора „Пошта Србије“ друштво с ограниченом одговорношћу, Београд.

Започете су активности у вези са функционалношћу платформе еПоштар и разматрана техничка решења.

Извршена је имплементација аутоматизације наплате рачуна и општих уплатница читавањем QR кода чиме је значајно унапређен квалитет услуге, смањена могућност грешке услед ручног уноса, скраћено време потребно за пружање услуге.

Довршено је постављање 200 пакетомата „Поште Србије“, интегрисаних са системом PostTIS, на бензинским станицама компаније NIS Petrol и Gazprom. Тиме је корисницима омогућено једноставно и брзо преузимање Post-Express пошиљака и пакета на лако доступним локацијама широм Србије. Услуга је доступна у радно време бензинских станица, без чекања и додатног губитка времена. Поред тога, омогућено је и плаћање пошиљака директно на касама бензинских станица, чиме је значајно олакшано коришћење услуге.

Сprovedено је преиспитивање система менаџмента квалитетом према захтевима стандарда ISO 9001:2015. Сачињен је Годишњи извештај о систему управљања пословним ризицима у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд, за 2025. годину.

### Фебруар

Решењем Министарства привреде, Број:000439580 2026 10810 009 004 012 002 од 9. фебруара 2026. године, доц. др Борис Бурсаћ, именован је за представника Републике Србије у Скупштини „Пошта Србије“ друштво с ограниченом одговорношћу, Београд.

---

Протокол о сарадњи између Канцеларије за информационе технологије и еУправу и Поште Србије д.о.о. у вези пријема и преноса електронске поруке у Јединствено електронско сандуче на Порталу еУправа закључен је 25. фебруара 2026. године. Тим протоколом ближе се уређују питања од значаја за успостављање међусобне сарадње и узајамно корисних односа, као и међусобне комуникације у вези са пружањем услуге Пријема и преноса електронске поруке од привредних субјеката у Републици Србији у наведено сандуче и привредних субјеката на Порталу еУправа, која представља резервисану поштанску услугу поверену Пошти Србије као јавном поштанском оператору. Овим протоколом се уређују и питања у вези међусобног повезивања информационог система чији је власник Пошта Србије и Портала еУправа, којим у име Републике Србије управља Канцеларија за информационе технологије и електронску управу.

---

Одлука о допуни Одлуке о утврђивању цене резервисаних поштанских услуга у унутрашњем поштанском саобраћају, којом се утврђују цене за пријем и пренос електронских порука у Јединствено електронско сандуче на Порталу еУправе, је по добијању сагласности Владе, објављена у "Службеном гласнику РС" број 11 од 04. фебруара 2026. године и ступила је на снагу 8. дана од дана објављивања, односно од 12. фебруара 2026. године.

---

Успешно је пуштен у продукциони рад ПАП – софтвер за аутоматизацију процеса електронских најава за поштанске пошиљке у поступку царинења у увозу. Овим решењем омогућена је бржа и ефикаснија наплата царине и ПДВ-а за пошиљке из иностранства. ПАП обезбеђује интеграцију са кључним системима, укључујући ИПС, ЦДС, систем Управе царина и PostTIS, чиме је успостављен јединствен и поуздан ток података. На тај начин значајно је унапређена размена информација између система и смањено време обраде пошиљака.

---

Извршен је пријем 30 нових Peugeot boxer возила намењених вршењу размена, а возила су додељена на коришћење логистичким центрима. Сачињен је и достављен Министарству телекомуникација и информисања „Финални извештај о спровођењу Стратегије развоја поштанских услуга у Републици Србији за период 2021–2025. године“, у складу са Акционим плановима за наведени период. Израђен је Извештај о имплементацији Кодекса корпоративног управљања за 2025. годину, који се финализује након правних консултација и измене инструкција Министарства привреде, са продуженим роком до 31. јула 2026. године, као и документ „Будућност поштанског сектора“ са прегледом студије Европске комисије и ставова PostEurop-а, укључујући кључне трендове, изазове и импликације до 2040. године, који је објављен на интерном порталу Пошта. Поред тога, дефинисани су циљеви квалитета са плановима реализације за 2026. годину, израђене су нове верзије Политике и Пословника квалитета, као и ревидиран Регистар ризика „Пошта Србије“ д.о.о.

---

## **Март**

---

Дана 12. марта 2026. године одржана је Прва седница Скупштине „Пошта Србије“ друштво с ограниченом одговорношћу, Београд. Дана 23. марта 2026. године одржана је Прва редовна седница Скупштине „Пошта Србије“ друштво с ограниченом одговорношћу, Београд.

---

Независни ревизор дао је позитивно мишљење на финансијске извештаје Јавног предузећа "Пошта Србије", Београд за 2025. годину. Одлука о усвајању Годишњег финансијског извештаја Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину са Извештајем независног ревизора, као и Годишњи финансијски извештај Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину са Извештајем независног ревизора и Годишњи извештај о пословању Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину достављени су Агенцији за привредне регистре.

---

Ради усаглашавања са регулативом Светског поштанског савеза – Првим додатним протоколом Светске поштанске конвенције (измењеним чланом 17. те конвенције), предложено је увођење нове услуге кроз Ценовник експрес услуга у међународном поштанском саобраћају „Пост експорт – извоз робе – Праћени мали пакет“, намењена за пренос робе максималне масе до 500 грама.

---

Проширењем мреже банкомата са шест нових локација повећана је доступност услуга исплате готовине. Новим локацијама обухваћена су пре свега места и насеља у којима није развијена мрежа банкомата.

---

Реализовано је повезивање система за еДоставу са Јединственим електронским сандучетом на Порталу еУправа, чиме је омогућена интегрисана електронска размена пошиљака. Овим повезивањем успостављен је поуздан канал за доставу електронских докумената ка корисницима путем јединственог државног сервиса. У продукционо окружење пуштене су тестне пошиљке које су успешно реализоване и потврдиле функционалну и техничку спремност система. Резултати тестирања показали су стабилан рад и исправну размену података између интегрисаних система. Ова активност представља значајан корак ка даљој дигитализацији услуга и унапређењу електронске комуникације са грађанима и институцијама.

---

Извршен је пријем укупно 170 нових доставних возила од којих је 70 возила Peugeot partner и 100 електровозила (70 Centro ligistar и 30 Avantier) чиме је направљен значајан корак ка одрживијем и еколошки одговорнијем пословању.

---

# Општи годишњи циљ

*Унапређење и развој експрес, пакетских и дигиталних услуга*

## Посебни циљ 1

*Повећање прихода од експрес и пакетских услуга за 15%*

## Посебни циљ 2

*Увођење и развој дигиталних услуга уз учешће обима дигиталних услуга у укупном обиму услуга до 3%*

## Посебни циљ 3

*Унапређење инфраструктуре Поште путем инвестиционих улагања у износу од 2,6 милијарди динара*

**Посебни циљ 1.** У периоду јануар - март 2026. године кумулативни ефекат повећања прихода од експрес и пакетских услуга огледа се кроз стопу раста од **11,8%**. Приход од пакетских услуга остварен је у износу од 310,3 милиона динара, што је за 23,2% више у односу на приход остварен у истом периоду претходне године. На повећање прихода утицала је повећана тражња корисника за пакетским услугама у унутрашњем и међународном поштанском саобраћају. Приход од експрес услуга у износу од 1,6 милијарди динара повећан је за 9,8% у односу на приход остварен у истом периоду претходне године. У циљу остварења општег годишњег и посебних циљева, фокус спроведених активности у области пост ескпреса је био на унапређењу продајних активности експрес услуга кроз директан рад са клијентима и идентификацију нових тржишних прилика. Посебан акценат стављен је на склапање нових уговора и обнову постојећих, чиме је обезбеђен континуитет прихода и стабилност пословања.

**Посебни циљ 2.** Имајући у виду да Пошта Србије бележи пад у обиму традиционалних услуга, развој и увођење дигиталне платформе еПоштар представља стратешки корак ка модернизацији пословања. Ова најмодернија дигитална услуга омогућава електронску доставу као резервисану поштанску услугу, чиме се потврђује опредељеност Поште Србије ка дигитализацији и унапређењу информационо-комуникационих сервиса. У посматраном периоду услуга још увек није пуштена у продукцију. У марту 2026. године реализовано је повезивање система за еДоставу са Јединственим електронским сандучетом на Порталу еУправа, чиме је омогућена интегрисана електронска размена пошиљака и успостављен поуздан канал за доставу електронских докумената ка корисницима путем јединственог државног сервиса. У продукционо окружење пуштене су тестне пошиљке које су успешно реализоване и потврдиле функционалну и техничку спремност система. Резултати тестирања показали су стабилан рад и исправну размену података између интегрисаних система. Ова активност представља значајан корак ка даљој дигитализацији услуга и унапређењу електронске комуникације са грађанима и институцијама.

**Посебни циљ 3.** Инвестиционим улагањем у транспортна средства и технолошку опрему у износу од **750,5** милиона динара у првом кварталу 2026. године достигнут је степен реализације од 29,3% у односу на планирану годишњу вредност кључног показатеља учинка. На овај начин започето је унапређење инфраструктуре Поште Србије, што ће се позитивно одразити на развој експрес, пакетских и дигиталних услуга. Савремена инфраструктура омогућиће бржи и поузданији транспорт пошиљака, већи капацитет и боље управљање.



#### Образложење кључних показатеља успеха

1. **Обим постекспрес и пакетских услуга** - У посматраном периоду достигнут је степен реализације од 25,6% у односу на планирану годишњу вредност кључног показатеља учинка и остварен обим експрес и пакетских услуга који је за 10,5% већи у односу на обим остварен у истом периоду претходне године. Повећање обима експрес и пакетских услуга директно доприноси остварењу циља повећања прихода, јер већи број пошиљака значи већи укупан приход од тих услуга. Поред тога, раст обима повећава и тржишно учешће, што дугорочно увећава приходе и доприноси развоју експрес и пакетских услуга.

2. **Инвестициона улагања у дигиталне сервисе** - Имајући у виду да је уговор закључен у децембру 2025. године, инвестициона улагања у информациони систем е достава (I фаза - испорука једнократних лиценци и активација одржавања) - реализована су крајем 2025. године у износу од 201.255.600 динара. Поменута улагања имају за циљ повећање обима дигиталних услуга и раст њиховог учешћа у укупном обиму услуга, чиме се ствара основа за развој и дугорочно одрживо пословање.

3. **Инвестициона улагања у технолошку опрему и транспортна средства** - У извештајном периоду реализована су средства по основу набавке доставних и теретних возила, електро возила и машине за развијање офсет плоча. Инвестициона улагања у технолошку опрему и транспортна средства неопходан су предуслов за развој и модернизацију поштанске инфраструктуре која ће омогућити свеобухватан раст и развој поштанских услуга.

#### Образложење ризика

У периоду јануар–март 2026. године, у циљу ефикасног управљања кадровским ризицима, спроведене су мере усмерене на јачање кадровских капацитета, укључујући обуке и сертификацију запослених у области јавних набавки, покретање процедура за запошљавање нових кадрова, као и иницијативе за унапређење система мотивације и задржавања запослених. Истовремено, предложено је увођење нових услуга ради ублажавања негативних ефеката тржишних и регулаторних промена. Имајући у виду наведено, у кратком року се очекује умерено одступање у реализацији планираних циљева, док се значајније ублажавање утицаја идентификованих ризика може очекивати у средњорочном периоду пословања, након пуне примене предвиђених мера.

БИЛАНС СТАЊА (у 000 динара)						
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	25.775.928	22.972.101	22.018.636	96%
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.679.318	1.830.459	1.613.440	88%
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1.106.465	1.240.071	408.136	33%
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	572.853	590.388	1.205.304	204%
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	21.647.646	18.699.301	17.987.953	96%
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.636.145	8.944.476	8.854.284	99%
023	2. Постројења и опрема	0011	8.331.430	5.616.330	5.369.125	96%
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	1.998.453	2.123.321	2.122.305	100%
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.671.963	2.005.803	1.633.189	81%
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.655	9.371	9.050	97%
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.448.964	2.442.341	2.417.243	99%
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	2.223.771	2.223.771	2.223.771	100%
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	225.193	218.570	193.472	89%
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	9.512.558	10.040.555	12.849.826	128%
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	727.763	750.039	712.357	95%
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	626.849	646.037	593.925	92%
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
13	3. Роба	0034	31.346	32.305	45.522	141%
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	6.060	6.245	6.797	109%
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	63.508	65.452	66.113	101%
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.874.572	2.988.052	2.881.475	96%
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.043.318	2.181.245	2.258.103	104%
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	418.454	406.147	257.776	63%
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	412.800	400.660	365.596	91%
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			0	
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	974.263	1.115.231	837.068	75%
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	893.546	1.036.888	712.526	69%
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	39.590	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	80.717	78.343	84.952	108%
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.848.237	4.516.095	6.056.476	134%
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	31.599	31.599	30.562	97%
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	3.816.638	4.484.496	6.025.914	134%
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	790.018	382.188	1.651.983	432%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	297.705	288.950	710.467	246%
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	35.288.486	33.012.656	34.868.462	106%
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	15.753.198	15.289.899	13.470.646	88%
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	25.092.130	22.881.188	26.091.325	114%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	16.482.497	16.482.497	16.482.497	100%
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2.573.060	2.573.060	2.573.060	100%
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	101.760	101.760	101.760	100%
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	629.310	629.310	651.815	104%
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.564.123	5.486.688	7.585.823	138%
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.415.331	5.486.688	6.252.382	114%
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.148.792	0	1.333.441	

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	1.133.507	0	0%
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	0	1.133.507		0%
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	3.829.531	3.993.116	3.594.708	90%
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3.356.412	3.245.928	3.224.826	99%
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2.950.260	2.839.776	2.746.521	97%
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	406.152	406.152	478.305	118%
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	473.119	747.188	369.882	50%
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	473.119	747.188	369.882	50%
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	54.525	59.266	54.142	91%
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	6.312.300	6.079.086	5.128.287	84%
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	273.968	340.008	253.566	75%
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	273.968	340.008	253.566	75%
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	800.301	769.149	534.056	69%
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1.986.025	1.133.204	1.364.471	120%
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	48.828	47.392	8.908	19%
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	946.316	612.308	1.105.636	181%
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	938.673	422.831	203.364	48%
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	52.208	50.673	46.563	92%

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Планиране вредности на крају године	31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.261.816	3.038.947	2.246.048	74%
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.090.974	2.886.458	1.979.349	69%
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	134.789	116.436	233.936	201%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	36.053	36.053	32.763	91%
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	990.190	797.778	730.146	92%
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	35.288.486	33.012.656	34.868.462	106%
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	15.753.198	15.289.899	13.470.646	88%

\*\* Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 6 / колона 5)

**БИЛАНС УСПЕХА (у 000 динара)**

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	38.773.320	8.908.297	9.158.717	103%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	53.014	12.082	16.667	138%
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	53.014	12.082	16.667	138%
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	35.083.592	8.062.116	8.178.713	101%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	33.409.284	8.044.879	8.140.107	101%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	1.674.308	17.237	38.606	224%
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.590.530	832.718	961.876	116%
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	46.184	1.381	1.461	106%
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	38.685.345	10.198.880	7.882.128	77%
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	25.592	6.399	6.863	107%
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4.103.145	1.543.837	536.335	35%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	23.888.522	5.944.664	5.637.940	95%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	18.670.929	4.670.047	4.505.466	96%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2.828.646	707.513	682.768	97%
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2.388.947	567.104	449.706	79%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2.422.444	539.152	636.483	118%
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	42.000	11.486	9.583	83%
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6.052.253	1.620.942	727.231	45%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	190.000	0	0	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.961.389	532.400	327.693	62%
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	87.975		1.276.589	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		1.290.583		0%
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	352.172	94.810	174.012	184%
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	36.652	9.038	7.648	85%
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	189.043	54.052	77.513	143%
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	126.477	31.720	88.442	279%
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	409	
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	105.231	25.799	32.871	127%
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			0	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	66.231	16.049	19.442	121%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	39.000	9.750	13.428	138%
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	1	
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	246.941	69.011	141.141	205%
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	260.000	49.391	119.137	241%
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	220.000	15.588	47.083	302%
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.219.000	12.750	20.091	158%
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	201.924	48.537	107.985	222%
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	41.604.492	9.065.248	9.471.957	104%
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	39.212.500	10.288.804	8.070.067	78%
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	2.391.992		1.401.890	
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		1.223.556		0%

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	136.000	184.581	29.841	16%
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.527.992		1.431.731	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		1.038.975		0%
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	379.200	94.532	98.290	104%
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.148.792		1.333.441	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		1.133.507		0%
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

\*Последњи дан извештајног периода

\*\* Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 6 / колона 5)

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (у 000 динара)**

П О З И Ц И Ј А	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	41.287.788	9.585.068	10.141.097	106%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	33.862.298	8.156.961	8.567.459	105%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	2.518.308	357.480	561.251	157%
3. Примљене камате из пословних активности	3004	96.652	24.038	27.535	115%
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.810.530	1.046.589	984.852	94%
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	37.735.518	10.145.979	10.178.486	100%
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	10.199.823	2.498.928	2.623.063	105%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	490.000	128.991	562.921	436%
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	25.787.472	7.223.614	6.593.847	91%
4. Плаћене камате у земљи	3010	66.231	16.049	182	1%
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	
6. Порез на добитак	3012	351.992	68.397	98.290	144%
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	840.000	210.000	300.183	143%
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	3.552.270			
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		560.911	37.389	7%
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	4.072.083	1.211.802	2.991.374	247%
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	

ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1	2	3	4	5	6
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	2.103.000	750	4.782	638%
3. Остали финансијски пласмани	3020	1.840.040	1.172.000	2.884.027	246%
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	129.043	39.052	102.565	263%
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	5.557.477	1.452.070	3.297.511	227%
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5.557.477	1.452.070	584.619	40%
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	2.712.892	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.485.394	240.268	306.137	127%
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	13	
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	13	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	2.883.104	357.629	180.998	51%
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	

ПОЗИЦИЈА	АОП	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1	2	3	4	5	6
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	200	50	14	28%
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	
7. Финансијски лизинг	3044	740.190	179.019	93.488	52%
8. Исплаћене дивиденде	3045	2.142.714	178.560	87.496	49%
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2.883.104	357.629	180.985	51%
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	45.359.871	10.796.870	13.132.483	122%
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	46.176.099	11.955.678	13.656.994	114%
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	816.228	1.158.808	524.511	45%
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	1.519.246	1.519.246	2.152.072	142%
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	126.000	31.500	36.564	116%
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	39.000	9.750	12.142	125%
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	790.018	382.188	1.651.983	432%

\*Последњи дан извештајног периода

\*\* Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

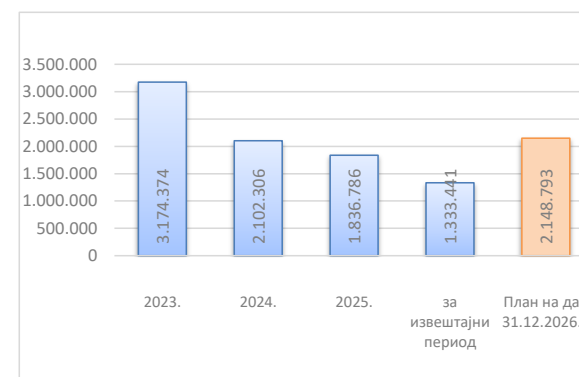
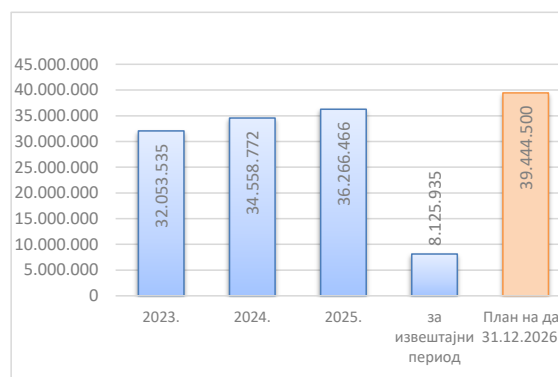
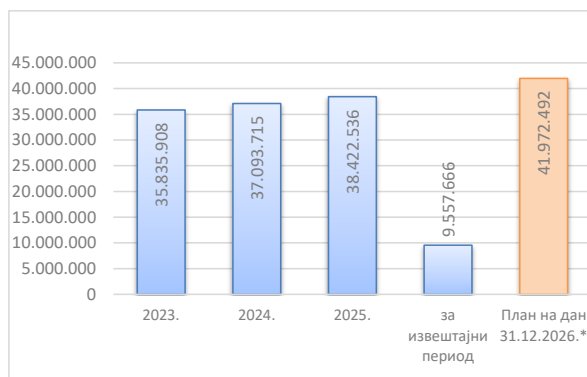
### АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА И РЕЗУЛТАТА

<b>Пословни и укупни приходи</b>	У посматраном периоду остварено је повећање пословних прихода у односу на планиране кроз циљано спроведене активности у унапређењу и понуди услуга које пружа "Пошта Србије" д.о.о. Фокус је на континуираном праћењу резултата пословања и правовременом прилагођавању у односу на потребе тржишта. Резултат спроведених активности огледа се у повећању пословних прихода у односу на план и исти период претходне године, пре свега у сегменту писмоносних и експрес услуга. На раст укупних прихода у односу на планиране утицале су и активности пласирања слободних новчаних средстава које за последицу имају раст финансијских прихода од камата на орочене депозите, као и раст вредности стране валуте (долар) који је узроковао веће позитивне курсне разлике. Остали приходи обрачунског карактера обрачунати су у износу који је већи од планираног.
<b>Пословни и укупни расходи</b>	У посматраном периоду остварени су пословни расходи на нижем нивоу у односу на план, што је резултат контроле трошкова и рационалног управљања расположивим ресурсима и мањим делом смањене реализације по основу закључених уговора из претходне године, као и незавршених поступака јавних набавки који су у току. Реализација пословних расхода прати динамику пословања и спроводи се у складу са усвојеним планом, уз континуирано праћење и благовремено прилагођавање активности како би се очували постављени финансијски параметри. Нижи остварени укупни расходи обезбедили су стабилнију финансијску позицију и дали позитиван допринос резултату пословања у кварталу.
<b>Нето резултат</b>	У извештајном периоду остварен је нето добитак, иако је планиран негативан нето резултат, односно нето губитак. Остварени нето добитак резултат је усмеравања оперативних активности на приоритете који имају највећи утицај на финансијске токове, уз континуирани контролни приступ у управљању ресурсима. Кретања, пре свега пословних прихода и расхода, довела су до значајног повећања резултата пословања у односу на план, што указује на ефикасност спроведених мера управљања и представља основу за очување позитивних трендова у наредном периоду.

Укупни приходи (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	35.835.908
2024.	37.093.715
2025.	38.422.536
за извештајни период	9.557.666
План на дан 31.12.2026.*	41.972.492

Укупни расходи (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	32.053.535
2024.	34.558.772
2025.	36.266.466
за извештајни период	8.125.935
План на дан 31.12.2026.*	39.444.500

Нето резултат (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	3.174.374
2024.	2.102.306
2025.	1.836.786
за извештајни период	1.333.441
План на дан 31.12.2026.*	2.148.793



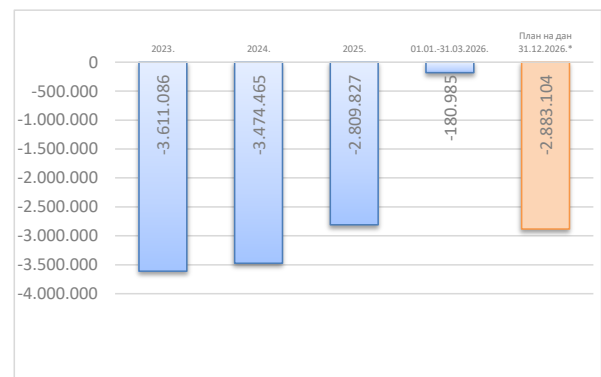
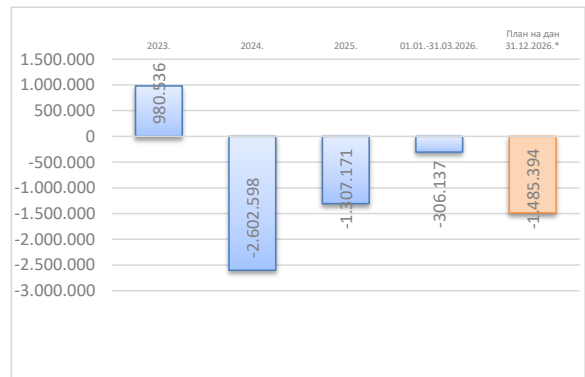
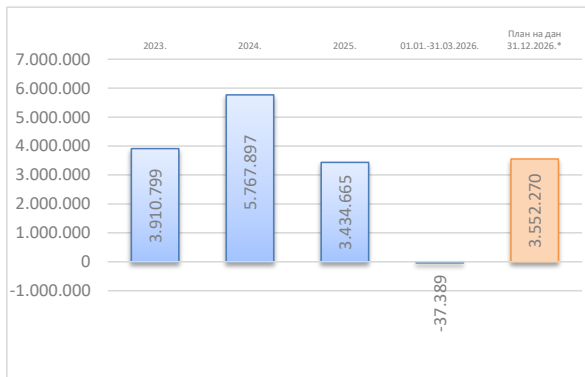
<b>Средства и извори средстава</b>	<p>У посматраном периоду у Билансу стања дошло је до одступања у структури имовине и извора финансирања у односу на планиране вредности која се огледају у следећем:</p> <p>Стална имовина је остварена на nižем нивоу, што је резултат мање реализованих инвестиционих активности, односно спорије реализације планираних капиталних улагања, настале услед умерене динамике оперативне реализације инвестиција. Насупрот томе, обртна имовина бележи раст, пре свега услед повећања готовине и краткорочних финансијских пласмана. Истовремено, смањење потраживања настало је као последица ефикасније наплате.</p> <p>На страни пасиве, остварени већи нето добитак довео је до раста капитала, док су укупне обавезе мање и због обавеза по основу учешћа запослених у добити планираних у првом кварталу, а евидентираних у другом кварталу, имајући у виду да је сагласност Владе на Одлуку о расподели добити за 2025. годину добијена у априлу 2026. године.</p> <p>Раст укупне активе и пасиве у односу на планиране вредности указује на умерен раст обима пословања, али уз истовремено побољшање структуре биланса стања (повећање ликвидних средстава, уз смањење обавеза и потраживања)</p>
------------------------------------	--

<b>Токови готовине</b>	<p>Одступања у односу на планиране новчане токове у пословним активностима условљена су пре свега повољнијим кретањима на страни прилива из редовног пословања, који су остварени на вишем нивоу од планираног, а као последица већег обима пословних активности и ефикасније наплате потраживања. Истовремено, одливи новчаних средстава остварени су на нивоу планираних. У токовима из активности инвестирања остварен је мањи одлив по основу капиталних улагања као последица чињенице да се одређени број активности налази у фази припреме или је умерен за наредне квартале. На страни прилива из активности инвестирања остварен је већи прилив средстава од камата на пласмане (орочене депозите) у односу на планирани. Активности финансирања обухватају одливе средстава по основу отплате лизинга и учешћа запослених у добити за 2024. годину.</p>
------------------------	---

Токови из пословних активности (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	3.910.799
2024.	5.767.897
2025.	3.434.665
01.01.-31.03.2026.	-37.389
План на дан 31.12.2026.*	3.552.270

Токови из активности инвестирања (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	980.536
2024.	-2.602.598
2025.	-1.307.171
01.01.-31.03.2026.	-306.137
План на дан 31.12.2026.*	-1.485.394

Токови из активности финансирања (у 000 дин)	
Период	Остварено
2023.	-3.611.086
2024.	-3.474.465
2025.	-2.809.827
01.01.-31.03.2026.	-180.985
План на дан 31.12.2026.*	-2.883.104



**ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима)**

Р.бр.	Трошкови запослених	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	13.556.452.125	3.390.793.710	3.286.378.103	97%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	18.670.929.174	4.670.047.046	4.505.465.606	96%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	21.499.574.944	5.377.559.175	5.188.233.834	96%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО***	13.045	13.252	12.892	97%
4.1.	- на неодређено време	11.615	11.444	11.203	98%
4.2.	- на одређено време	1.430	1.808	1.689	93%
5	Накнаде по уговорима ван радног односа	19.121.000	4.768.000	3.608.371	76%
6	Број прималаца****	220	121	114	94%
7	Превоз запослених на посао и са посла	498.000.000	124.500.000	118.526.747	95%
8	Дневнице на службеном путу	51.836.000	12.584.000	12.193.534	97%
9	Накнаде трошкова на службеном путу□	18.400.000	4.360.000	1.603.433	37%

10	Отпремнина за одлазак у пензију	144.760.000	33.088.000	20.723.770	63%
11	Број прималаца отпремнине	385	88	57	65%
12	Јубиларне награде	338.906.000	66.576.000	60.935.082	92%
13	Број прималаца јубиларних награда	1.435	278	263	95%
14	Смештај и исхрана на терену				
15	Помоћ радницима и породици радника	1.183.602.000	289.510.000	261.011.029	90%
16	Стипендије	37.724.000	18.862.000	18.401.351	98%
17	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	85.180.000	10.002.000	8.365.317	84%
18	Трошкови стручног усавршавања запослених	57.362.000	14.427.000	1.781.963	12%

\* Последњи дан извештајног периода

\*\* Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

\*\*\* Број запослених последњег дана извештајног периода

\*\*\*\* Број ангажованих лица у извештајном периоду

Позиције од 5 до 18 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ**

Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених на дан 31.12.2025.*	Одлив кадрова у извештајном периоду	Пријем кадрова у извештајном периоду	Број запослених на дан31.03.2026. године**
1	Неодређено време	11.184	124	143	11.203
2	Одређено време	1.651	217	255	1.689

\* Последњи дан претходне године

\*\* Последњи дан извештајног периода

### НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА (у динарима)

Р.бр.	Трошкови запослених	Планиране вредности на крају године	01.01-31.03.2026. године*		Процент реализације**
			План	Реализација	
1	Накнаде члановима Скупштине друштва	1.353.276	338.319	112.773	33%
2	Број чланова Скупштине друштва	1	1	1	100%
3	Накнаде члановима Надзорног одбора	7.842.960	1.960.740	1.960.727	100%
4	Број чланова Надзорног одбора	5	5	5	100%
5	Накнаде члановима Комисије за ревизију	2.221.648	555.412	555.412	100%
6	Број чланова Комисије за ревизију	3	3	3	100%
7	Накнаде Комисији за _____ (навести која)				
8	Број чланова Комисије за _____				

\* Последњи дан извештајног периода

\*\* Процент реализације = реализација / план за период извештаја (колона 5 / колона 4)

Позиције од 1 до 7 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ у периоду 01.01. до 31.03.2026*				
Р.бр.	Категорије	Исплаћене зараде (у динарима)		
			Нето	Бруто
1	Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	71.069	96.501
		Највиша појединачна зарада	168.439	235.402
		Просечна зарада	84.258	115.316
2	Пословодство	Најнижа појединачна зарада	157.094	219.219
		Највиша појединачна зарада	312.376	436.068
		Просечна зарада	218.775	307.208

\* последњи дан извештајног периода

Напомена:

Зарада се односи на пун месечни радни фонд. Просечна зарада је просечна исплаћена зарада по наведеним категоријама. Приказане најниже и највише појединачне зараде у табели представљају обрачунате основне зараде за период 01.01-31.03.2026. године, увећане за топли оброк, регрес и увећање по основу минулог рада за десет година радног стажа. Просечне зараде у табели (реализација) представљају тромесечни просек из обрасца ОСИЗ.

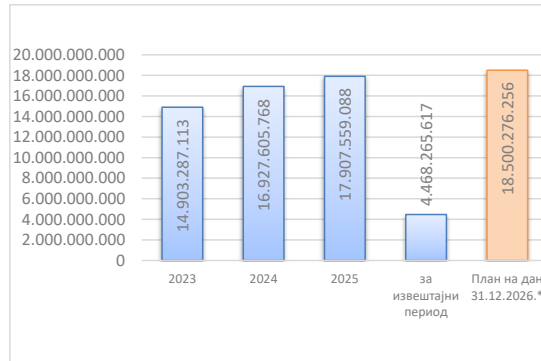
ИСПЛАЋЕНЕ НАКНАДЕ у периоду 01.01. до 31.03.2026*					
Р.бр.	Категорије		Исплаћене накнаде (у динарима)		
				Нето	Бруто
1	Накнаде члановима Скупштине		Председник Скупштине	73.077	112.773
			Чланови Скупштине	0	0
	Укупан број чланова скупштине:		Укупно	73.077	112.773
2	Накнаде члановима Надзорног одбора		Председник Надзорног одбора	274.040	422.902
			Чланови Надзорног одбора	996.511	1.537.825
	Укупан број чланова Надзорног одбора:		Укупно	1.270.551	1.960.727
3	Накнаде члановима Комисије за ревизију		Председник Комисије за ревизију	134.967	208.282
			Чланови Комисије за ревизију	224.940	347.130
	Укупан број чланова Комисије за ревизију:		Укупно	359.907	555.412
4	Накнаде члановима Комисије ( <i>навести назив</i> )		Председник Комисије		
			Чланови Комисије		
	Укупан број чланова Комисије ( <i>навести назив</i> ):		Укупно		

\* последњи дан извештајног периода

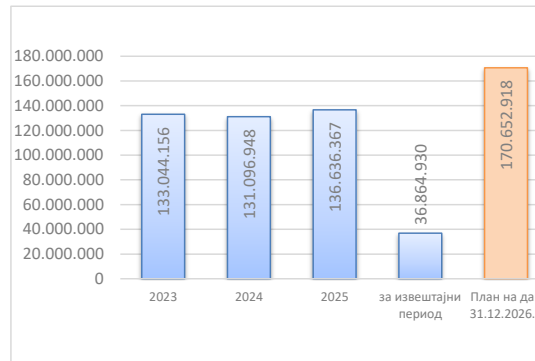
### АНАЛИЗА ЗАРАДА И ЗАПОСЛЕНИХ

<b>Исплаћене зараде</b>	Исплата зарада врши се у складу са Годишњим планом пословања Поште Србије д.о.о. Сагласно Смерницама за израду годишњих планова пословања за 2026. годину друштвава капитала која су у власништву Републике Србије, основне зараде су увећане за 5,1% у односу на износ основних зарада у 2025. години. Најниже зараде се приликом обрачуна и исплате дотирају тако да ниједна исплаћена зарада не буда нижа од минималне зараде.
<b>Број запослених и број ангажованих лица</b>	Укупан број запослених на дан 31.03.2026. године износи 12.892. Поред тога, 8 лица је ангажовано ван радног односа. Број запослених је мањи од планираног за 3%, због изражене динамичности тржишта рада, као и због рационалне кадровске политике коју води Предузеће. Циљ Предузећа у погледу динамике запослених се остварује у значајној мери и односи се на ограничавање флукуације, ради очувања стабилности пословања Предузећа.
<b>Исплаћене накнаде</b>	Исплата накнада за рад у органима управљања врши се у складу са Годишњим планом пословања Поште Србије д.о.о. Прва исплата накнада за рад у Скупштини, извршена је 15. априла 2026. године, за март месец, сагласно обавештењу о одржаним седницама током марта месеца.

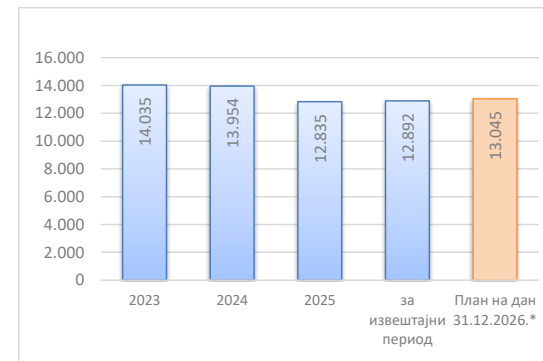
Исплаћене укупне зараде запосленима (у динарима)	
Период	Остварено
2023	14.903.287.113
2024	16.927.605.768
2025	17.907.559.088
за извештајни период	4.468.265.617
План на дан 31.12.2026.*	18.500.276.256



Исплаћене укупне зараде / накнаде пословодству (у динарима)	
Период	Остварено
2023	133.044.156
2024	131.096.948
2025	136.636.367
за извештајни период	36.864.930
План на дан 31.12.2026.*	170.652.918



Укупан број запослених	
Период	Остварено
2023	14.035
2024	13.954
2025	12.835
за извештајни период	12.892
План на дан 31.12.2026.*	13.045



СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима)					
Реализација за период 01.01-31.03.2026.* године					
Намена	Субвенције / Остали приходи из буџета	План за годину	План 01.01. до 31.03..*	Пренето 01.01. до 31.03.*	Реализовано 01.01. до 31.03.*
Учешће у куповини 100 нових електро возила сопственим средствима	Субвенције			58.714.200	58.714.200
...					
<b>УКУПНО</b>				58.714.200	58.714.200

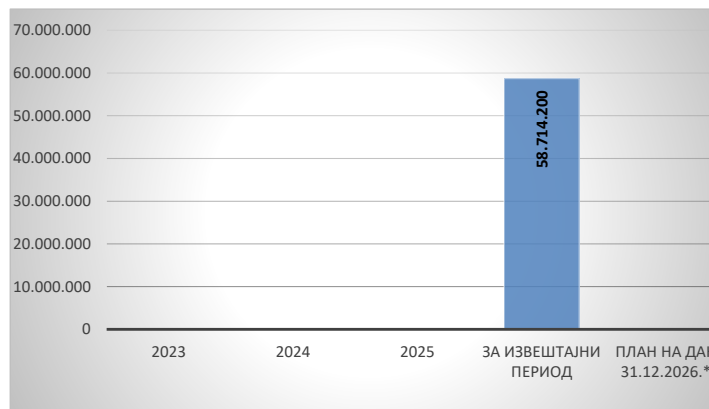
Напомена: Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

#### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА:

Решењем број 001199230 2026 14850 010 012 501 160 од 11.03.2026. године Министарство заштите животне средине одобрило је "Пошта Србије" д.о.о. субвенцију на име учешћа за куповину сто (100) нових електро возила. Субвенцију у износу од 500.000 евра. Министарство заштите животне средине уплаћује продавцу на име плаћања дела купопродајне цене возила

СУБВЕНЦИЈЕ И ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима)	
Период	Укупан износ пренетих средстава из буџета
2023	
2024	
2025	
за извештајни период	58.714.200
План на дан 31.12.2026.*	



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)								
Назив кредитора	Назив кредита / Пројекта	Година повлачења кредита	Гаранција државе Да/Не	Оригинална валута	Уговорени износ кредита у динарима	Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године у динарима*	Извршена отплате током извештајног периода 01.01-31.03.2026.**	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.03.2026. године**
.....								
.....								
.....								
.....								
.....								
.....								
						<b>Укупно кредитно задужење</b>		
						<b>од чега за ликвидност</b>		

\* Последњи дан претходне године

\*\* Последњи дан извештајног периода

**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ:**

На дан 31.03.2026.године "Пошта Србије" д.о.о. није кредитно задужено.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)	
Период	Износ кредитне задужености на дан 31.12.
2023	
2024	
2025	
за извештајни период	
План на дан 31.12.2026.*	



РЕАЛИЗОВАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ (у динарима)							
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025.* године	Реализација током извештајног периода	Укупно реализовано закључно са 31.03.2026.** године
						01.01-31.03.2026.**	
1	Систем техничке заштите (ЦАС, АПВ)	2025	2028	437.172.000	69.576.480	15.136.200	84.712.680
2	Набавка, увођење и легализација софтвера	2023	2028	3.177.152.000	477.552.888	394.046.628	871.599.516
3	Рачунарска опрема	2025	2028	1.044.730.000	0		
4	Штампачи	2026	2028	75.389.000	0		
5	Комуникациона опрема	2026	2026	71.400.000	0		
6	Корпоративна телефонија	2026	2026	104.640.000	0		
7	Изградња и адаптација објекта	2003	2027	1.349.516.000	32.594.616	1.070.846	33.665.462
8	Остала опрема	2025	2027	220.556.000	0		0
9	Канцеларијски намештај	2025	2028	179.010.000	16.050.628	1.104.259	17.154.887
10	Улагање у непокретности, пословни простор и земљиште	2026	2026	725.868.000	0		
11	Легализација објекта	2026	2026	5.500.000	0		
12	ГПЦ	2025	2026	506.383.000	166.384.000		166.384.000
13	Поштански пројекат - Модернизација, проширење и изградња ПЛЦ	2026	2027	660.000.000	0		
14	Пројекат Пакет услуга за рурална подручја	2026	2026	67.864.000	0		
15	Поштанска опрема	2026	2028	436.754.000	0	3.695.760	3.695.760
16	Транспортно-логистичка опрема и машине	2026	2026	6.600.000	0		
17	Транспортна средства	2026	2027	3.000.848.000	55.612.750	760.919.560	816.532.310
18	Поштански објекти - доградња и реконструкција ЈПМ	2026	2027	492.000.000	0		
19	Имовина са правом коришћења - непокретности	2026	2026	202.343.000	0		
20	Имовина са правом коришћења - транспортна средства	2026	2026	360.000.000	0		
<b>УКУПНО:</b>				<b>13.123.725.000</b>	<b>817.771.362</b>	<b>1.175.973.253</b>	<b>1.993.744.614</b>

\* претходна година

\*\* последњи дан извештајног периода



ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА У ИЗВЕШТАЈНОМ ПЕРИОДУ											
Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак ( у динарима)	Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
							% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2025	12.03.2026.	01/02 Број 2026-32681/1	02.04.2026.	05 број 41-2900/2026	Добитак	1.836.785.347			100%	1.836.785.347	учешће запослених Пошта Србије у добити

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ У ИЗВЕШТАЈНОМ ПЕРИОДУ				
Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ (у дин)	Датум уплате	Број одлуке	Опис
Текућа година				
	= Укупно			

СУДСКИ СПОРОВИ у динарима				
31.03.2026*	Број спорова где је друштво капитала страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је друштво капитала тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова	130	33.972.083	628	1.089.532.906

\* последњи дан извештаја  
\*\*Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

СПОРОВИ ОД ЗНАЧАЈА		у динарима
Опис спора*		Укупна вредност спора**
1. "Јотел" д.о.о. Ниш / "Пошта Србије" д.о.о. - основ спора: утврђење; поступак у току		67.946.865,91
2. Друштво за производњу, промет и услуге "Кнез Петрол" д.о.о. Београд / "Пошта Србије" д.о.о. - основ спора: неосновано обогаћење и ништавост менице; поступак у току		29.559.474,85
3. "ХУА Дорхол" д.о.о. Београд / "Пошта Србије" д.о.о. - основ спора: поништај одлуке, утврђење ништавности уговора и испуњење обавезе; поступак у току		726.355.490,00
4. У току су 102 радна спора по тужбама запослених Поште Србије, ради исплате разлике уговорене и исплаћене зараде. Имајући у виду 13 правноснажно окончаних спорова на штету Предузећа, постоји ризик у односу на велики број активних спорова као и вредност спорова, те губитак у истим може утицати на пословање и резултате.		143.659.426,46

\* Неопходно је навести и описати спорове од значаја за друштво (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате друштва), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

\*\*укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (у дин)			% учешћа у пословним расходима
Р. бр.	Позиција	Исплаћено у извештајном периоду	
1	Спонзорство	1.500.000	0,02%
2	Донације	14.649.290	0,19%
3	Хуманитарне активности		
4	Спортске активности		
5	Репрезентација	3.612.789	0,05%
6	Реклама и пропаганда	18.252.845	0,23%

#### Образложење:

**Спонзорство** - У посматраном периоду закључена су 2 (два) спонзорска уговора, из области спорта и других области друштвеног живота.

**Донације** - у посматраном периоду закључено је и реализовано 16 (шеснаест) донаторских уговора из области спорта, верских организација, синдикалних и хуманитарних активности, али и других области друштвеног живота. Увећана реализација донација у односу на планирана средства за први квартал настала је због финансијске помоћи и реализације друштвених и хуманитарних активности. Реализација средстава за први квартал је у оквиру укупних годишњих планираних средстава на буџетској позицији донација.

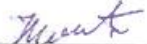
**Репрезентација** - Трошкови репрезентације реализовани су по основу маркетиншких активности. Поводом позиције трошкова репрезентације реализована су делимично средства одређена за потребе рада бифеа, одржавање радних састанака, пригодних окупљања, као и манифестација на корпоративном нивоу. Такође, реализована су средства за набавку промотивних поклона за потребе Поште Србије. Средства која су планирана за реализацију маркетиншких активности и остала средства одређена за репрезентацију и протоколарне активности, користе се на најрационалнији и најрестриктивнији начин што за последицу има уштеду средстава.

**Реклама и пропаганда** - Трошкови пропаганде и рекламе реализовани су по основу израде прес и видео клипина и снимања и извештавања о активностима Поште Србије преко новинско-информативне агенције, а све ради обезбеђивања присуства у јавности и на тај начин правовремено информисања корисника и најшире јавности. Такође, реализована је услуга оглашавања у електронским медијима (оглашавања на интернет порталима и Те емтиерима), набавка услуге

## ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА

Овим изјављујемо да је према нашем најбољем сазнању периодични извештај састављен уз примену важећих рачуноводствених стандарда, да је истинит и да даје објективни приказ прихода и расхода и финансијског положаја, броја запослених, исплаћених зарада и накнада и осталих података које периодични извештај садржи.

Јелена Илић

  
РУКОВОДИЛАЦ СЕКТОРА ЗА  
ПЛАН, АНАЛИЗЕ И  
ИЗВЕШТАВАЊЕ

Јасмина Лопичић

  
ДИРЕКТОР ФУНКЦИЈЕ  
ФИНАНСИЈА И ЕКОНОМСКИХ  
ПОСЛОВА

Владимир Шарић

  
ДИРЕКТОР ПОСЛОВНЕ  
ОБЛАСТИ IV  


Зоран Анђелковић

  
ПОШТА СРБИЈЕ д.о.о.  
В. Д. ДИРЕКТОРА  
