



# ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПОШТА СРБИЈЕ“, БЕОГРАД ЗА 2025. ГОДИНУ ИЗВОД

**Београд**

Јавно Предузеће „Пошта Србије“, Београд  
[www.posta.rs](http://www.posta.rs)

---

## САДРЖАЈ

ОПШТИ ПОДАЦИ.....	2
ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА .....	5
СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ .....	6
ВИЗИЈА И МИСИЈА .....	9
ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА .....	9
ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА .....	10
ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПОШТА СРБИЈЕ“, БЕОГРАД.....	12
ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	13
ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА КЉУЧНИХ ЗА ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА .....	15
ЦИЉЕВИ, СТРАТЕГИЈЕ И МЕРЕ ЗА ОЦЕНУ ПЕРФОРМАНСИ .....	15
УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА.....	16
ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА .....	18
НАПОМЕНЕ.....	20
ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2025. ГОДИНУ.....	20
БИЛАНС СТАЊА.....	21
БИЛАНС УСПЕХА.....	26
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ .....	28
ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....	30
ИНВЕСТИЦИЈЕ .....	32
УКУПАН БУЏЕТ .....	33
УКУПАН БУЏЕТ.....	35
ПОЛИТИКА ЦЕНА.....	36
ПОЛИТИКА ЦЕНА .....	38

**ОПШТИ ПОДАЦИ**



НАЗИВ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ПОШТА СРБИЈЕ“, Београд

СКРАЋЕНИ НАЗИВ: ЈП „ПОШТА СРБИЈЕ“, Београд

ПРАВНА ФОРМА: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ

СТАТУС ПРАВНО ЛИЦЕ ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ РЕПУБЛИКА СРБИЈА

В.Д. ДИРЕКТОРА ПРЕДУЗЕЋА: Зоран Анђелковић

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 53.10 - поштанске активности јавног сервиса

МАТИЧНИ БРОЈ: 07461429

ПИБ: 100002803

ЈБ\_КЈС 85924

СЕДИШТЕ: Београд, Таковска 2

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО Министарство надлежно за област рада Предузећа

## ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА

1840. године, 25. маја (по старом календару) односно 7. јуна (по новом календару)		➤ Почела је да функционише јавна поштанска служба, оснивањем прве поште, у Београду на Калемегдану.
1843. године, 15. октобра		➤ Поред Београда, те године и Крагујевац добија своју пошту.
1866. године, 25. јануара		➤ Донето је "Устројеније поштанског заведенија", које представља прву законску одредбу којом се регулише обављање поштанске службе
1874. године		➤ Донет је први Закон о поштама којим је било предвиђено, поред пружања редовних услуга и штампање поштанских марака, постављање поштанских ковчежића, увођење колског саобраћаја и знатно смањење тарифе за писмоносне и аманетне пошиљке.
1945. – 1990. године		➤ У Берну, уз 21 земљу света, Србија, постаје оснивач Светског поштанског савеза.
1990. године, 1. јануара		➤ ПТТ функционише као државно предузеће.
1997. године, 29. маја		➤ Законом о системима веза, основано је ЈП ПТТ саобраћаја "Србија" као јавно предузеће са средствима у државној својини.
2005. године, у јулу		➤ ЈП ПТТ саобраћаја "Србија" се трансформише у Холдинг, а оснива се Предузеће за телекомуникације "Телеком Србија" а.д. као самостални привредни субјект.
у октобру		➤ Реализацијом Програма реструктурирања, издвојене су радне јединице Угоститељство и Посттурс, као самостална Привредна друштва.
2010. године, у мају		➤ По Закључку Владе извршен је пренос оснивачких права у Привредно друштво "ПТТ Угоститељство" доо, Београд и у Туристичкој агенцији "Посттурс" доо, Београд, између Јавног предузећа ПТТ саобраћаја "Србија" и Републике Србије.
у септембру		• Сагласно одредбама члана 34. Закона о изменама и допунама Закона о поштанским услугама ("Службени гласник РС", број 30/10), Јавно предузеће ПТТ саобраћаја "Србија" је преузело: права, обавезе, послове, средства, документацију и предмете у Заједници југословенских пошта, телеграфа и телефона, као и права, обавезе, послове, средства, документацију, предмете и запослене у "Југомарка", д.о.о.
2011. године, у децембру		• Јавно предузеће ПТТ саобраћаја „Србија“ је по Закључку Владе и Уговору о преносу без накнаде акција „Телеком Србија“ а.д. - поклону извршило бесплатан пренос права својине на 80% акција у Предузећу за телекомуникације „Телеком Србија“ а.д. Промена власништва над акцијама уписана је у Централном регистру хартија од вредности.
2013. године, у јулу		• На основу Закључка Владе Републике Србије и Уговора о преносу без накнаде акција Банке Поштанска штедионица а.д. Београд - поклону, Влада Републике Србије бесплатно је пренела, а Јавно предузеће ПТТ саобраћаја „Србија“ стекло право својине на 112.529 обичних акција Банке, укупне номиналне вредности од 1.125.290 хиљада динара, што представља 25,14% укупно емитованих обичних акција Банке, чиме је учешће ПТТ-а у капиталу Поштанске штедионице повећано на 49%. Промена власништва над акцијама уписана је у Централном регистру хартија од вредности.
у новембру		• Влада Републике Србије је у својству Оснивача донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа ПТТ саобраћаја „Србија“ са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 70/13), којом је усклађено пословање Јавног предузећа ПТТ саобраћаја „Србија“ са одредбама поменутог закона.
2014. године, у децембру		• Влада Републике Србије дала је сагласност на Статут Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, усвојен Одлуком Управног одбора Јавног предузећа ПТТ саобраћаја „Србија“. Статут је објављен у „Службеном ПТТ-гласнику“ број 881/13 и ступио је на снагу дана 22.11.2013. године. Ступањем на снагу Статута Предузећа, Предузеће послује под пословним именом Јавно предузеће „Пошта Србије“, Београд
2016. године, у октобру		• Дана 18.12.2014. године, Банка Поштанска штедионица а.д. је реализовала Одлуку о издавању јавном понудом Седме емисије обичних акција Банке Поштанска штедионица а.д. Београд ради повећања основног капитала. Сагласно томе, дошло је до промене процентуалног учешћа Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, у управљању Банком Поштанском штедионицом а.д. Београд, односно проценат учешћа смањен је на 24,04% колико износи на дан 31.12.2014. године.
2017. године, у фебруару		• Влада Републике Србије је у својству Оснивача донела Одлуку о усклађивању пословања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 84/16), којом је усклађено пословање Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд са одредбама поменутог закона, чиме су Извршни одбор и Комисија за ревизију престали са радом. С обзиром да постојећем саставу Надзорног одбора истиче мандат, након формирања и именована нових чланова Надзорног одбора, а имајући у виду одредбе Закона о јавним предузећима по којима је независни члан Надзорног одбора и председник Комисије за ревизију, Предузеће ће извршити конституисање овог органа.
2019. године, у јуну		• Влада Републике Србије дала је сагласност на Статут Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, усвојен Одлуком Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије“ Београд. Статут је објављен у „Службеном ПТТ-гласнику“ број 1094/17 и ступио је на снагу дана 21.02.2017. године.
у децембру		• Влада Републике Србије дала је сагласност на Одлуку о допуни Статута Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, усвојену Одлуком Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије“ Београд. Одлука о допуни Статута је објављена у „Службеном ПТТ-гласнику“ број 1261/19 и ступила је на снагу дана 04.07.2019. године.
2021. године		• Дана 13.12.2019. године, извршена је докапитализација Банке Поштанске штедионице а.д. од стране већинског власника Владе Републике Србије. Сагласно томе, дошло је до промене процентуалног учешћа Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, у управљању Банком Поштанском штедионицом а.д. Београд, односно проценат учешћа смањен је на 19,86% колико износи на дан 31.12.2019. године.
2022. године		• Након припајања и докапитализације МТС банке а.д. Београд и реализацијом одлуке о издавању једанаесте емисије обичних акција Поштанске штедионице ЈП „Пошта Србије“, Београд поседује 221.889 акција, чиме је дошло до промене процентуалног учешћа у управљању Банком Поштанском штедионицом а.д. Београд које када се укључе и преференцијалне акције Банке Поштанска штедионица а.д. Београд на дан 31.12.2021. године износи 16,88%.
2023. године		• Решењем БД 37990/2022 од 27.04.2022.године у Регистру привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре регистровано је Привредно друштво ПОСТ ПРО д.о.о. Београд основано Одлуком о оснивању Привредног друштва ПОСТ ПРО д.о.о. Београд 01/8 број: 2022-8010/1 од 18.01.2022. године. Основни капитал друштва је 100% у власништву ЈП „Пошта Србије“, Београд.
		• Реализацијом одлуке о издавању тринаесте емисије обичних акција Поштанске штедионице ЈП „Пошта Србије“, Београд поседује 262.568 акција, чиме је дошло до промене процентуалног учешћа у управљању Банком Поштанском штедионицом а.д. Београд које када се укључе и преференцијалне акције Банке Поштанска штедионица а.д. Београд на дан 31.12.2023. године износи 13,26%.

## СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

### Статус и правна форма

Јавно предузеће „Пошта Србије“, Београд (у даљем тексту: Предузеће) послује у правној форми јавног предузећа.

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), сагласно члану 1. тог закона, уређује се правни положај јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а нарочито оснивање, пословање, управљање, имовина и друга питања од значаја за њихов положај.

Предузеће има статус јавног предузећа будући да обавља делатност од општег интереса, односно делатност у области саобраћаја, сагласно члану 2. став 1. Закона о јавним предузећима, а то је универзална поштанска услуга која, сагласно члану 18. став 1. Закона о поштанским услугама („Службени гласник РС“, број 77/19), представља скуп поштанских услуга које се обављају у континуитету на целокупној територији Републике Србије, у оквиру прописаног квалитета, по приступачним ценама и под једнаким условима за све кориснике, без дискриминације.

Предузеће, сагласно члану 21. став 1. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 84/16, у даљем тексту: Оснивачки акт Предузећа) и члану 10. Статута Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд („Службени ПТТ-гласник“, бр. 1094/17, 1261/19, 1432/21 и 1596/23, у даљем тексту: Статут Предузећа) послује средствима Јавног предузећа ПТТ саобраћаја „Србија“, основаног Законом о системима веза („Службени гласник РС“, бр. 38/91, 41/91 - исправка, 53/93 - др. закон, 67/93 - др. закон, 48/94 - др. закон, 20/97 и 44/03 - др. закон).

Оснивање Јавног предузећа ПТТ саобраћаја „Србија“ уписано је у регистар Трговинског суда у Београду, бр. рег. ул: 1-23306-00, матични број: 07461429, а Решењем Агенције за привредне регистре број 10217/2005 од 14. априла 2005. године, регистровано је превођење у Регистар привредних субјеката.

Оснивач Предузећа (раније Јавног предузећа ПТТ саобраћаја „Србија“) је Република Србија, а оснивачка права, у име оснивача, врши Влада Републике Србије.

Удео Републике Србије, као оснивача, у основном капиталу Предузећа, изражен у процентима, износи 100%.

### Органи Предузећа

Према одредбама Оснивачког акта Предузећа и Статута Предузећа, управљање Предузећем организовано је као једнодомно и органи Предузећа су, сагласно члану 23. Оснивачког акта Предузећа и члану 24. Статута Предузећа, Надзорни одбор Предузећа и директор Предузећа, као законски заступник Предузећа.

Надзорни одбор Предузећа врши послове и доноси одлуке у складу са Законом о јавним предузећима, Оснивачким актом Предузећа и Статутом Предузећа, а о одређеним питањима из своје надлежности, у случајевима прописаним законом, одлучује уз сагласност оснивача - Владе Републике Србије.

Надзорни одбор Предузећа, као орган управљања, има пет чланова, рачунајући и председника, које именује Влада преко које Република Србија, која је оснивач Предузећа, остварује своја права оснивача, а од којих је један члан из реда запослених и један члан који мора бити независан члан Надзорног одбора Предузећа.

Директор Предузећа, којег именује оснивач, заступа и представља Предузеће, организује и руководи процесом рада у истом, води пословање Предузећа, одговара за законитост рада Предузећа и врши друге послове одређене законом који уређује правни положај јавних предузећа, Оснивачким актом Предузећа и Статутом Предузећа.

## Претежна делатност Предузећа

Поштанске услуге Предузеће обавља у складу са Законом и поштанским услугама и подзаконским актима донетим на основу тог закона, као и актима Регулаторног тела за електронске комуникације и поштанске услуге (у даљем тексту: Агенција), као независног регулаторног тела са функцијом регулисања тржишта поштанских услуга у Републици Србији.

Претежна делатност Предузећа, сагласно члану 8. став 1. Оснивачког акта Предузећа и члану 12. став 1. Статута Предузећа је 53.10 - поштанске активности јавног сервиса, која делатност је регистрована код Агенције за привредне регистре, у складу са прописима који уређују поступак регистрације, као и Законом о класификацији делатности („Службени гласник РС“, број 104/09) и Уредбом о класификацији делатности („Службени гласник РС“, број 54/10).

Поштанске активности јавног сервиса су активности оператора који раде под јединственим услужним системом у оквиру једног или више одређених давалаца услуга. Активности подразумевају да при обављању поштанских услуга, поштански оператори користе поштанску мрежу, јединице поштанске мреже, прерадне центре, обављају превоз поштиљака према утврђеној путањи, прикупљају и уручују поштанске поштиљке.

Могу се уручити/исплатити поштанске поштиљке, нпр. писмоносне поштиљке (писма, дописнице, штампане ствари, упутнице и др.) и пакети, адресована роба или документи.

Овде су укључене и друге услуге неопходне за подржавање јединственог услужног система:

- прикупљање поштанских поштиљака из поштанских сандучића, јединица поштанске мреже, посредством овлашћеног лица, у пословним просторијама корисника или електронским путем,

- пријем, прерада, превоз и уручење (достава или испорука), унутрашњих и међународних поштанских поштиљака које обављају јединице изван оквира јединственог услужног система, у пружању услуга може бити укључено једно или више саобраћајних средстава приватног или јавног превоза,

- пријем, пренос и исплату новчане упутнице.

Претежну делатност Предузеће обавља на основу дозволе надлежног органа, односно Регулаторне агенције за електронске комуникације и поштанске услуге, у складу са законом који уређује област поштанских услуга.

Делатност Предузећа од општег интереса је универзална поштанска услуга, у смислу Закона о поштанским услугама.

## Друге делатности Предузећа

На основу члана 25. став 1. Закона о поштанским услугама, јавни поштански оператор, поред поштанских услуга може обављати и друге делатности, и то:

- 1) заступање у осигурању,
- 2) мењачке послове,
- 3) платне и друге услуге за чије је обављање овлашћен законом којим се уређују платне услуге,
- 4) послове у вези са међународним упутницама у динарима, ефективном страном новцу и девизама,
- 5) друге делатности у складу са оснивачким актом и статутом.



Поред претежне делатности, сагласно члану 9. Оснивачког акта Предузећа, Предузеће обавља и делатности: поштанске активности комерцијалног сервиса које подразумевају посебне захтеве у погледу начина и квалитета преноса; промет и дистрибуција поштанских марака и вредносница, као и продаја марака у филателистичке сврхе; монетарно посредовање, које обухвата делатност упутничког промета, платне и друге услуге и у оквиру финансијске делатности; заступање и посредовање у осигурању; телекомуникације (кабловске, бежичне, сателитске и остале телекомуникационе услуге), рачунарско програмирање, консултантске и с тим у вези повезане делатности, као и информационе услужне делатности повезане са телекомуникацијама; поправке рачунара и периферне опреме; брокерски послови с хартијама од вредности и берзанском робом, који обухватају услуге мењачница; штампање и издавање; друмски превоз терета, који обухвата све активности у вези с превозом терета друмом; складиштење; изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима; истраживање и развој у природним и техничко-технолошким наукама; музеји, галерије и збирке и друге делатности које су утврђене Статутом, у складу са законом.

Оснивачким актом Предузећа дата је могућност да се статутом Предузећа утврде и друге законом дозвољене делатности које Предузеће може да обавља, а које делатности доприносе економичном и рационалном коришћењу капацитета Предузећа и побољшању резултата пословања, уз сагласност Оснивача.

У члану 13. Статута Предузећа утврђене су и друге законом дозвољене делатности које Предузеће обавља, а за које није потребна сагласност Оснивача, будући да су предмет уређења Статута - акта на који Оснивач даје сагласност.

Све друге законом дозвољене делатности, које нису наведене у Статуту Предузећа, Предузеће може да обавља уз сагласност Оснивача (члан 14. став 1. Статута Предузећа).

## **ВИЗИЈА И МИСИЈА**

### **ВИЗИЈА**

Компанија која заузима лидерску позицију међу компанијама које пружају сет интегрисаних поштанских услуга, оријентисана на кориснике, приступачна свима, препознатљива међу конкуренцијом, уз стално постављање виших стандарда квалитета.

---

### **МИСИЈА**

Дигитална ера налаже да се квалитетом свих услуга, брзином и тачношћу, испуне очекивања корисника, пословних партнера и уз бригу о запосленима, одговори на захтеве тржишта.

---

### **КОРПОРАТИВНА СТРАТЕГИЈА**

Стратегија развоја диверсификованог услужног асортимана, ради пласмана на постојећа и нова дигитална тржишта, у оквиру постојећих, као и нових делатности.

---

## **ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, за период 2017-2026. године усвојен је Одлуком Надзорног одбора, 01/8 број: 2017-33624/1 од 27.02.2017. године, а Влада РС дала је сагласност Решењем 05 број 023-3567/2017 од 20.04.2017.године.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за период 2023-2025. године усвојен је Одлуком Надзорног одбора, 01/8 број: 2023-56209/1 од 26.04.2023. године, и достављен преко Министарства привреде, на сагласност оснивачу - Влади Републике Србије, у складу са чланом 22. став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19).

## ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Правилником о организацији и систематизацији послова у Јавном предузећу „Пошта Србије”, Београд („Службени ПТТ-гласник”, бр. 970/15, 981/15, 995/15, 1001/15, 1043/16, 1052/16 - исправка, 1074/16, 1111/17, 1163/18, 1292/19, 1355/20, 1399/21, 1422/21, 1439/21, 1482/21, 1528/22, 1532/22, 1545/22, 1548/22, 1567/22, 1590/23, 1610/23, 1674/24, 1684/24, 1699/24, 1727/24 и 1757/24, у даљем тексту: Правилник), који је, сагласно одредби члана 53. тог акта, у примени почев од 01.10.2015. године, на јединствен начин за цело Предузеће, утврђена је унутрашња организација која обезбеђује јединствено функционисање и унапређење процеса рада Предузећа.

За обављање послова из делатности Предузећа, којима се обезбеђује уредно и непрекидно обављање поштанског саобраћаја и осталих делатности Предузећа, поменути правилником утврђују се организациони делови Предузећа, и то: Кабинет директора Предузећа, функције и пратеће функције, радне јединице и регионалне радне јединице.

Поред Кабинета директора Предузећа, у Предузећу је образовано 12 (дванаест) пословних функција, односно 9 (девет) функција и 3 (три) пратеће функције, имајући у виду технолошку поделу процеса рада и функционалну повезаност организационих делова Предузећа.

У Кабинету директора Предузећа и пратећим функцијама као ужи облици организације рада образују се службе, као и одељења у пратећој функцији у чијем су делокругу рада послови безбедности и заштите.

У функцијама Предузећа образују се ужи облици организације рада у којима се обављају послови који представљају заокружену радну целину у процесу рада из области појединих пословних функција Предузећа, и то: потфункције, сектори, службе и одељења.

У Предузећу је образовано 15 (петнаест) огранака (радне јединице и регионалне радне јединице).

Радне јединице и регионалне радне јединице, које у правном промету иступају у име и за рачун Предузећа, су организациони делови Предузећа који немају својство правног лица и образују се као огранци Предузећа, организовани као техничко-технолошке и радне целине за обављање послова из делатности Предузећа.

У Предузећу је образовано 6 (шест) радних јединица ван регије и 8 (осам) регионалних радних јединица, које све врше услуге поштанског саобраћаја и друге услуге из делатности Предузећа. Свих 14 (четрнаест) огранака Предузећа имају регистровану претежну делатност 53.10 - поштанске активности јавног сервиса, идентичну регистрованој претежној делатности Предузећа.

Поред тога, у Предузећу је образована Радна јединица „Хибридна пошта“, као радна јединица за послове од заједничког интереса и подршке рада Предузећу.

Огранци Предузећа су:

### 1. радне јединице ван регије:

- 1.1. Радна јединица „Београд центар“,
- 1.2. Радна јединица „Београдски венац“,
- 1.3. Радна јединица „Земун“,
- 1.4. Радна јединица „Нови Сад“,
- 1.5. Радна јединица „Ниш“,
- 1.6. Радна јединица „Регионални поштанско-логистички центар Београд“,

**2. регионалне радне јединице:**

- 2.1.Регионална радна јединица „Суботица, Зрењанин, Сомбор, Кикинда“,
- 2.2.Регионална радна јединица „Панчево, Сремска Митровица“,
- 2.3.Регионална радна јединица „Ужице, Шабац, Ваљево“,
- 2.4.Регионална радна јединица „Краљево, Чачак“,
- 2.5.Регионална радна јединица „Крагујевац, Јагодина, Крушевац“,
- 2.6.Регионална радна јединица „Смедерево, Пожаревац, Зајечар, Бор“,
- 2.7.Регионална радна јединица „Врање, Лесковац, Прокупље, Пирот“,
- 2.8.Регионална радна јединица „Косово и Метохија“,

**3. радна јединица за послове од заједничког интереса и подршке рада Предузећу:**

- 3.1.Радна јединица „Хибридна пошта“.

У огранцима Предузећа образују се ужи облици радног организовања, а то су: службе, одељење или реферати у зависности од обима послова и јединице поштанске мреже у огранцима који врше услуге поштанског саобраћаја и друге услуге из делатности Предузећа.

У регионалним радним јединицама образују се подручне јединице као организационе целине које обухватају једно подручје ван седишта регионалне радне јединице којој организационо припада.

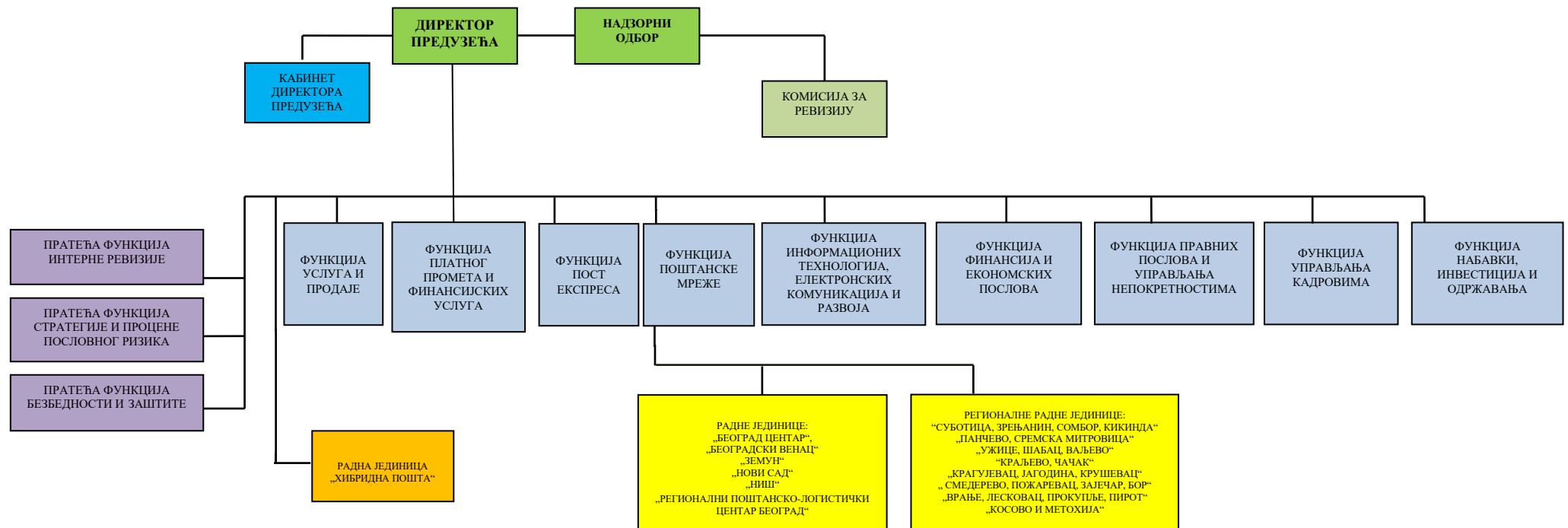
У подручним јединицама, поред јединица поштанске мреже, образују се ужи облици организовања - организационе целине (службе, одељења) у зависности од критеријума утврђених правилником којим се уређује организација и систематизација послова у Предузећу и могу бити организоване као подручне јединице вишег и нижег ранга.

У подручним јединицама вишег ранга образују се службе и одељења, а у подручним јединицама нижег ранга образују се само одељења.

У појединим организационим деловима Предузећа образоване су и технолошко-оперативне јединице као недељиве радне целине у којима се обављају технолошки, оперативни, сервисни и производни послови појединих служби у пословним функцијама и огранцима Предузећа.

У делу Правилника којим се уређује систематизација послова у Предузећу, утврђују се групе и врсте послова (радна места), као и основна обележја сваке врсте посла у оквиру група послова, назив, шифра и кратак опис посла, ниво посла, степен и врста стручне спреме, радно искуство и посебни услови за рад у Предузећу на тим пословима.

**ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПОШТА СРБИЈЕ“, БЕОГРАД**



**ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ  
АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**



## ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА КЉУЧНИХ ЗА ПОСЛОВАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА

У оквиру планираних активности које ће имати значајан утицај на пословање Предузећа у 2025. години, кључни стратешки правци односе се на: економску ефикасност, одрживост лидерске позиције, унапређење корисничког искуства, техничко-технолошки развој, дигиталну трансформацију, бригу о запосленима, бригу о корисницима, јачање друштвено одговорног пословања.

Планиране активности за унапређење процеса кључних за пословања Предузећа, конкретно су усмерене на:

- Дигиталну трансформацију пословања,
- Максимизацију финансијског резултата уз спровођење адекватне политике инвестирања,
- Унапређење корисничког искуства и одржавање лидерског тржишног учешћа,
- Повећање интерне ефикасности пословних процеса, као и унапређење квалитета услуга,
- Унапређење капацитета и вештина запослених,
- Развој ИТ решења,
- Друштвено одговорно пословање.

## ЦИЉЕВИ, СТРАТЕГИЈЕ И МЕРЕ ЗА ОЦЕНУ ПЕРФОРМАНСИ

### Кључне активности за достизање циљева

Циљ	Активности
Ц-1 Трансформација пословања	1. Избор оптималног организационог модела Предузећа 2. Корпоративизација Предузећа
Ц-2 Аутоматизација и дигитализација	1. Развој е-трговине, корисничких апликација за пријем пошиљака (WEB, android, iOS, desktop) и е-поштанских услуга; 2. Унапређење процеса пријема и уручења Пост-експрес пошиљака и пакета; 3. Унапређење технолошких процеса реализације логистичких услуга 4. Развој новог Кадровско информационог система Предузећа или унапређење постојећег; 5. Развој ИКТ пројеката.
Ц-3 Економска одрживост	1. Спровођење политике инвестирања и модернизација инфраструктурних капацитета; 2. Рационализација поштанске мреже; 3. Повећање физичког обима услуга на постојећим и новим тржиштима и обезбеђење услова за константно пружање одрживе Универзалне поштанске услуге (УПУ) по дефинисаним стандардима квалитета, приступачним ценама; 4. Унапређење квалитета услуга; 5. Праћење и унапређење система управљања ризицима у Предузећу.
Ц-4 Корпоративна одговорност	1. Реализација обука запослених; 2. Учешће у раду међународних организација и сарадња са ресорним министарством и другим министарствима, као и институцијама; 3. Праћење и унапређење нивоа корпоративног управљања.

Конкретне активности које је потребно предузети у периоду 2023-2025. године, ради спровођења одређене пословне стратегије и постизања средњорочних циљева, дате су у виду Матрице циљева, стратегија и мера за оцену перформанси, која представља Акциони план за спровођење корпоративне стратегије Предузећа.



## УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Основни задатак управљања ризицима у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд представља успостављање оптималног односа ризика и остварене добити дефинисане Средњорочним планом пословне стратегије и развоја ЈП „Пошта Србије“, Београд, за период 2023-2025. године на начин који омогућава заштиту јавног интереса на дугорочној основи, као и остваривање циљева који су њиме утврђени: трансформација пословања, аутоматизација и дигитализација, економска одрживост и корпоративна одговорност. У Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд је успостављен систем управљања ризицима, који се базира на постулатима стандарда ISO 31000, који подразумева: идентификацију, процену, решавање и извештавање о ризицима.

Систем управљања ризицима у Предузећу представља скуп нормативних аката, успостављених пословних процедура, контролних механизма и пословних алата, а чине га следећи елементи: Стратегија управљања ризицима Предузећа; Правилник о систему управљања ризицима; Политике управљања ризицима Предузећа; Политике управљања групом, подгрупом или појединачним ризиком; Регистар ризика; одговарајућа унутрашња организација; ефективан и ефикасан процес управљања свим ризицима; адекватан систем унутрашњих контрола и одговарајући систем извештавања.

Поступак за управљање ризицима је дефинисан Правилником о систему управљања пословним ризицима ЈП „Пошта Србије“, Београд,<sup>1</sup> којим се ближе утврђују питања одговорности за поједине врсте ризика, начини доношења одлука и поступања запослених током спровођења пословних операција у којима су идентификовани ризици, конкретизују се мере које се предузимају за елиминацију или ублажавање последица појединих ризика, као и начин информисања и комуникације у вези са ризицима. Сви организациони делови Предузећа дужни су да у свом делокругу рада учествују у систему управљања ризицима и спроводе мере дефинисане политикама и осталим актима из сегмента управљања пословним ризицима.

У пракси се користе четири модела решавања ризика: ублажавање, преношење, прихватање и избегавање. Током извештајног периода у Предузећу једино није коришћен модел избегавања ризика, који подразумева решавање ризика престанком обављања активности које генеришу ризик. Највећи степен примене имају активности ублажавања ризика, тј. планирања и реализовања мера усмерених ка амортизовању негативних ефеката ризика. За сваки од ризика из ризичног портфолија Предузећа предузимају се мере са циљем ублажавања њиховог негативног утицаја на пословање.

Током 2025. године биће реализоване активности усмерене ка даљем развоју система управљања ризицима у Предузећу. Имајући у виду тај циљ, идентификоване су следеће области на које ће се обратити посебна пажња:

- наставак интензивне интерне комуникације о значају управљања пословним ризицима и упознавање запослених са начином функционисања успостављеног система управљања пословним ризицима и обавезама и одговорностима које из њега произилазе;
- реализација Стратегије управљања ризицима у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд за период 2023-2025. године, у вези са стратегијом Предузећа која се односи на оптимизацију пословања ради остварења циља економске одрживости;
- реализација постојећих и припрема нових годишњих политика, које се односе на систем управљања пословним ризицима у Предузећу;
- интензивирање активности на ублажавању ризика са високим значајем и њихово довођење на ниво који је прихватљив за Предузеће;
- праћење активности екстерних субјеката од значаја за сегмент управљања пословним ризицима (Влада Србије, НБС, РАТЕЛ, итд.);

<sup>1</sup> „Службени ПТТ гласник“, бр. 1651/23

- правовремена идентификација и процена нових ризика, који угрожавају пословање Предузећа и дефинисање мера за ублажавање њиховог значаја;
- константно ажурирање Регистра ризика и његова техничка унапређења;
- перманентни мониторинг над целокупним системом управљања пословним ризицима у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд.

Кључни генератори ризичног профила Предузећа у наредном периоду су: промена захтева корисника услуга Предузећа, даље јачање конкуренције у свим аспектима пословања, наставак процеса либерализације тржишта поштанских услуга, као и поштравање регулаторних захтева, што ће захтевати прилагођавање пословања Предузећа.

# ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА





## НАПОМЕНЕ

Сегмент финансијског пословања, за 2025. годину, пројектован је у сету финансијских извештаја:

**Биланс стања**→пројекција финансијског положаја - стање имовине (стална и обртна имовина), капитала и обавеза, на дан 31.12.2025. године;

**Биланс успеха**→пројекција резултата пословања - прихода, расхода и нето добити за једногодишњи плански период;

**Извештај о токовима готовине**→пројекција токова новчаних средстава - прилива, одлива и нето новчаног тока за планирани период.

Наведени извештаји су комплементарни и као такви заједно, неопходни за потпуно сагледавање финансијски планираних активности Предузећа.

### **Претпостављени плански фактори:**

- очекивана кретања основних макроекономских агрегата: реални раст БДП 2025. године од 4,2%;
- контрола инфлаторних кретања (3,5% инфлација, просек периода у 2025. години) и одржавање стабилности монетарног система;
- пораст минималне цене рада као основ увећања појединих врста трошкова на основу уговора са трећим лицима (услуге чувања имовине, одржавања хигијене, услуга транспорта новца);
- развој тржишта поштанских услуга у циљу доминирајуће позиције у односу на све интензивнију конкуренцију од стране других оператора;
- рационално трошење финансијских средстава у свим пословним сегментима;
- профитабилност;
- планиране инвестиције значајне за унапређење и развој производног потенцијала и разво, унапређење и интеграцију софтвера са технолошким окружењем, чиме се стварају услови за повећање прихода у наредном периоду;
- контрола трошења средстава у буџетским јединицама – управљање финансијским средствима у циљу обезбеђења задовољавајућег степена текуће ликвидности.

Остварена добит, за 2024. годину, расподељује се Јавном предузећу „Пошта Србије“ и оснивачу, у складу са Законом о буџету за 2025. годину, на основу Одлуке донете од стране Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије“, уз сагласност оснивача.

## ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Раст зарада планиран је у складу са Уредбом Владе РС 05 број 110-11118/2024 од 14. новембра 2024. године и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Висина месечне вредности радног часа за 2025. годину коришћена приликом обрачуна планиране масе за зараде за запослене је увећана за 8% у односу на вредност за 2024. годину.

**БИЛАНС СТАЊА**

Пројекција имовине (сталне и обртне), капитала и обавеза, са стањем на дан 31. децембар 2025. године и по кварталима, приказана је у форми финансијског извештаја – Биланса стања:

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.**

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>22.066.504</b>	<b>23.281.824</b>	<b>23.157.832</b>	<b>25.223.403</b>
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.527.443	1.754.440	1.643.191	1.962.178
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1.288.880	1.514.776	1.407.744	1.725.180
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	238.563	239.664	235.447	236.998
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	17.841.695	18.873.685	18.889.161	20.638.414
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.022.000	9.112.919	9.240.724	9.440.618
023	2. Постројења и опрема	0011	5.265.188	6.080.300	6.209.938	8.021.355
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	2.154.014	2.121.364	2.088.714	2.056.064
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.390.985	1.549.581	1.340.238	1.110.841
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.508	9.521	9.547	9.536
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.502.032	2.501.365	2.500.035	2.499.147
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	2.223.700	2.223.700	2.223.700	2.223.700
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	278.332	277.665	276.335	275.447
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028	195.334	152.334	125.445	123.664
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	<b>12.690.606</b>	<b>11.636.491</b>	<b>11.124.721</b>	<b>9.469.761</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	560.703	556.300	511.674	555.341
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	500.554	496.633	452.114	495.541
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	51.236	51.336	51.336	51.786
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	8.004	8.331	8.224	8.014
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	909	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4.189.710	3.842.983	3.486.455	2.597.768
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3.758.714	3.408.321	3.049.475	2.169.987
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	265.554	264.775	251.523	262.114
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	165.442	169.887	185.457	165.667
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	899.659	900.096	889.004	848.317
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	814.325	815.760	805.450	765.870
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	85.334	84.336	83.554	82.447
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.891.556	3.893.144	3.894.733	3.896.323

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	27.504	27.504	27.504	27.504
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	3.864.052	3.865.640	3.867.229	3.868.819
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.209.060	1.589.493	1.692.631	1.083.035
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	939.918	854.475	650.224	488.977
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>34.757.110</b>	<b>34.918.315</b>	<b>34.282.553</b>	<b>34.693.164</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>12.034.774</b>	<b>12.032.557</b>	<b>12.031.447</b>	<b>12.033.884</b>
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>25.439.673</b>	<b>25.409.158</b>	<b>25.241.592</b>	<b>25.084.314</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	16.482.497	16.482.497	16.482.497	16.482.497
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2.573.060	2.573.060	2.573.060	2.573.060
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	101.689	101.689	101.689	101.689
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	629.310	629.310	629.310	629.310
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.911.737	6.881.222	6.713.656	6.556.378
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	5.525.224	5.525.224	5.525.224	4.415.262
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.386.513	1.355.998	1.188.432	2.141.116
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>3.905.841</b>	<b>4.063.796</b>	<b>3.984.095</b>	<b>3.908.830</b>



40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3.195.606	3.044.838	2.951.705	3.236.705
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2.777.455	2.626.687	2.533.554	2.818.554
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	418.151	418.151	418.151	418.151
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	586.900	896.294	912.386	474.569
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	586.900	896.294	912.386	474.569
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	123.335	122.664	120.004	197.556
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	<b>64.388</b>	<b>64.388</b>	<b>64.389</b>	<b>144.389</b>
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>5.347.208</b>	<b>5.380.973</b>	<b>4.992.477</b>	<b>5.555.631</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	546.975	434.111	258.979	534.759
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	546.975	434.111	258.979	534.759
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				

430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	575.554	662.045	660.145	765.447
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	752.040	774.447	936.803	1.061.445
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	604.765	623.447	786.687	762.552
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	104.830	108.442	108.447	256.554
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	42.445	42.558	41.669	42.339
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.971.775	2.786.913	2.505.611	2.255.204
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.807.422	2.572.721	2.291.452	2.040.851
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	130.859	180.698	180.665	180.859
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	33.494	33.494	33.494	33.494
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	500.864	723.457	630.939	938.776
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	<b>34.757.110</b>	<b>34.918.315</b>	<b>34.282.553</b>	<b>34.693.164</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	<b>12.034.774</b>	<b>12.032.557</b>	<b>12.031.447</b>	<b>12.033.884</b>

Посматрано у односу на процену за 2024. годину, пројектована имовина, на крају 2025. године већа је за око 0,5 милијарди динара, као ефекат повећања сталне имовине односно повећане инвестиционе активности Предузећа у постројења и опрему.

## БИЛАНС УСПЕХА

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>8.556.411</b>	<b>17.185.092</b>	<b>26.085.142</b>	<b>37.209.502</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	20.346	39.921	58.313	80.593
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	20.346	39.921	58.313	80.593
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	7.698.335	15.381.309	23.333.950	33.409.391
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	7.676.370	15.224.141	22.802.004	31.278.391
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	21.965	157.168	531.946	2.131.000
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	834.724	1.754.449	2.671.922	3.666.823
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	3.006	9.413	20.957	52.695
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>9.023.294</b>	<b>17.705.746</b>	<b>26.663.650</b>	<b>37.123.401</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	6.000	12.000	18.000	24.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	957.654	1.758.492	2.701.621	3.753.633
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5.720.659	11.431.267	17.182.131	23.399.978
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	4.529.136	9.065.021	13.596.837	18.123.841
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	686.164	1.373.351	2.059.921	2.745.762
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	505.359	992.895	1.525.373	2.530.375
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	694.200	1.392.090	2.094.387	2.855.921
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	11.486	26.168	37.418	42.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.072.803	2.123.226	3.237.881	4.991.266
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	190.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	560.492	962.503	1.392.212	1.866.603
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025				<b>86.101</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	<b>466.883</b>	<b>520.654</b>	<b>578.508</b>	
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>90.895</b>	<b>181.809</b>	<b>272.741</b>	<b>363.689</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	4.500	9.000	13.500	18.000
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	56.544	113.102	169.675	226.264

663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	29.851	59.707	89.566	119.425
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	23.686	48.361	74.958	100.921
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	18.286	37.561	58.758	79.321
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	5.400	10.800	16.200	21.600
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>67.209</b>	<b>133.448</b>	<b>197.783</b>	<b>262.768</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	<b>43.692</b>	<b>122.726</b>	<b>170.090</b>	<b>230.000</b>
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	<b>29.976</b>	<b>75.996</b>	<b>169.920</b>	<b>220.000</b>
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	<b>1.969.122</b>	<b>2.167.391</b>	<b>2.190.641</b>	<b>2.213.891</b>
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	<b>30.450</b>	<b>60.901</b>	<b>91.351</b>	<b>121.800</b>
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>10.660.120</b>	<b>19.657.018</b>	<b>28.718.614</b>	<b>40.017.082</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>9.107.406</b>	<b>17.891.004</b>	<b>26.999.879</b>	<b>37.566.122</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>1.552.714</b>	<b>1.766.014</b>	<b>1.718.735</b>	<b>2.450.960</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047				<b>68.000</b>
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	<b>72.523</b>	<b>215.856</b>	<b>235.662</b>	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>1.480.191</b>	<b>1.550.158</b>	<b>1.483.073</b>	<b>2.518.960</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	93.678	194.160	294.642	377.844
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>1.386.513</b>	<b>1.355.998</b>	<b>1.188.432</b>	<b>2.141.116</b>

	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани приходи и расходи за 2025. годину, сврстани у три основне категорије Биланса успеха, пројектују нето добит у износу од 2,1 милијарди динара.

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Новчани токови, за 2025. годину, пројектовани су по билансним позицијама прилива и одлива средстава из активности редовног пословања, инвестирања и финансирања:

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

- у периоду од 01.01.-31.12.2025. године –

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>9.107.304</b>	<b>18.320.645</b>	<b>27.772.477</b>	<b>40.163.767</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	7.696.716	15.464.062	23.260.317	32.158.984
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	201.187	471.418	952.074	3.141.000
3. Примљене камате из пословних активности	3004	24.240	48.480	72.720	96.960
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.185.161	2.336.685	3.487.366	4.766.823
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>9.672.174</b>	<b>17.956.421</b>	<b>26.632.033</b>	<b>35.752.894</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.095.060	4.010.469	6.153.680	8.967.054
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	113.491	319.158	346.211	380.000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	6.821.659	12.607.267	18.733.131	24.627.978
4. Плаћене камате у земљи	3010	18.286	37.561	58.758	79.321
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	93.678	176.966	260.253	343.541
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	530.000	805.000	1.080.000	1.355.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		<b>364.224</b>	<b>1.140.444</b>	<b>4.410.873</b>
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	<b>564.870</b>			
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	<b>1.051.854</b>	<b>1.659.122</b>	<b>2.079.205</b>	<b>2.699.304</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0

2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.015.050	1.585.500	1.968.750	2.552.000
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	36.804	73.622	110.455	147.304
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	<b>764.465</b>	<b>2.380.022</b>	<b>3.001.882</b>	<b>5.861.319</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	764.465	2.380.022	3.001.882	5.861.319
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	<b>287.389</b>			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		<b>720.900</b>	<b>922.677</b>	<b>3.162.015</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	<b>469.777</b>	<b>1.033.250</b>	<b>1.527.654</b>	<b>3.191.442</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	284.783	570.766	787.680	971.519
8. Исплаћене дивиденде	3045	184.994	462.484	739.974	2.219.923
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	<b>469.777</b>	<b>1.033.250</b>	<b>1.527.654</b>	<b>3.191.442</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>10.159.158</b>	<b>19.979.767</b>	<b>29.851.682</b>	<b>42.863.071</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>10.906.416</b>	<b>21.369.692</b>	<b>31.161.569</b>	<b>44.805.654</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	<b>747.258</b>	<b>1.389.925</b>	<b>1.309.887</b>	<b>1.942.583</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>2.933.218</b>	<b>2.933.218</b>	<b>2.933.218</b>	<b>2.933.218</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	<b>28.500</b>	<b>57.000</b>	<b>85.500</b>	<b>114.000</b>
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	<b>5.400</b>	<b>10.800</b>	<b>16.200</b>	<b>21.600</b>
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	<b>2.209.060</b>	<b>1.589.493</b>	<b>1.692.631</b>	<b>1.083.035</b>

# ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА





**ИНВЕСТИЦИЈЕ**

У складу са пословном стратегијом Предузећа, планирана су улагања у унапређење и развој производног потенцијала, а у сврху реализације пројектованих пословних активности и финансијских показатеља за 2025. годину.

Финансирање инвестиција планирано је у целости из сопствених пословних средстава.

Структура планираних инвестиција, са финансијским износима потребним за њихово финансирање, дата је у наредним табелама:

ПОЗИЦИЈА		у хиљадама динара				
		ПЛАН 2024.	ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПЛАНА 2024.	ПРЕНЕТО ИЗ 2024.	ПРЕДЛОГ НОВИХ УЛАГАЊА	ПЛАН 2025.
1		2	3	4	5	6=4+5
<b>1.</b>	<b>ПОШТА</b>	<b>2.037.814</b>	<b>959.918</b>	<b>858.018</b>	<b>2.584.762</b>	<b>3.442.780</b>
	- ГПЦ	636.000	0	636.000	504.000	1.140.000
	- изградња и адаптација објеката	299.562	88.687	222.018	335.880	557.898
	- транспортна средства	789.710	717.516	0	857.564	857.564
	- поштанска опрема	312.542	153.715	0	222.260	222.260
	- транспортно логистичка опрема и машине	0	0	0	10.929	10.929
	- пројекат: пакет услуга за рурална подручја	0	0	0	86.000	86.000
	- поштански пројекти-модернизација, проширење, изградња ПЛЦ	0	0	0	216.000	216.000
	- поштански објекти - доградња и реконструкција ЈПМ	0	0	0	352.129	352.129
<b>2.</b>	<b>ИНФОРМАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ</b>	<b>2.297.293</b>	<b>653.135</b>	<b>391.462</b>	<b>1.486.689</b>	<b>1.878.151</b>
	- набавка, увођење и легализација софтвера	1.452.806	318.809	391.462	1.003.512	1.394.974
	- рачунарска опрема	527.147	162.092	0	207.033	207.033
	- штампачи	58.800	0	0	94.800	94.800
	- комуникациона опрема	135.564	49.459	0	86.064	86.064
	- кооперативна телефонија	122.976	122.775	0	95.280	95.280
<b>3.</b>	<b>СИСТЕМ ТЕХНИЧКЕ ЗАШТИТЕ (ЦАС, АПВ)</b>	<b>60.000</b>	<b>48.443</b>	<b>7.845</b>	<b>143.799</b>	<b>151.644</b>
<b>4.</b>	<b>ОСТАЛА ОПРЕМА</b>	<b>29.269</b>	<b>16.306</b>	<b>444</b>	<b>52.812</b>	<b>53.256</b>
<b>5.</b>	<b>КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ</b>	<b>12.016</b>	<b>8.545</b>	<b>1.320</b>	<b>24.000</b>	<b>25.320</b>
<b>6.</b>	<b>ЛЕГАЛИЗАЦИЈА ОБЈЕКТА</b>	<b>5.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>
<b>7.</b>	<b>КУПОВИНА ЗЕМЉИШТА</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.968</b>	<b>58.968</b>
<b>8.</b>	<b>КУПОВИНА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>245.700</b>	<b>245.700</b>
<b>УКУПНО</b>		<b>4.441.892</b>	<b>1.686.347</b>	<b>1.259.089</b>	<b>4.602.230</b>	<b>5.861.319</b>

**ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА – ИМОВИНА СА ПРАВОМ КОРИШЋЕЊА – ПОКРЕТНЕ СТВАРИ (ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ)**

РЕДНИ БРОЈ	ВРСТА УЛАГАЊА	УКУПНА ВРЕДНОСТ ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЛИЗИНГА (у хиљадама динара)	ПЕРИОД ТРАЈАЊА ЛИЗИНГА (од...до...)	ПЕРИОД ТРАЈАЊА ЛИЗИНГА (број година)	БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ЛИЗИНГА У 2025. (у хиљадама динара)
1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	Имовина са правом коришћења - транспортна средства	1.327.599	22.07.2022.- 22.07.2025	3	0
<b>2</b>	Имовина са правом коришћења - транспортна средства	1.200.000	01.03.2024.-01.03.2027	3	0
<b>3</b>	Имовина са правом коришћења - транспортна средства	360.000	01.01.2025-01.01.2028	3	360.000
<b>УКУПНО</b>		<b>2.887.599</b>			<b>360.000</b>

**ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА – ИМОВИНА СА ПРАВОМ КОРИШЋЕЊА – НЕПОКРЕТНОСТИ (ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ)**

РЕДНИ БРОЈ	ВРСТА УЛАГАЊА	УКУПНА ВРЕДНОСТ ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЛИЗИНГА (у хиљадама динара)	ПЕРИОД ТРАЈАЊА ЛИЗИНГА (од...до...)	ПЕРИОД ТРАЈАЊА ЛИЗИНГА (број година)	БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ЛИЗИНГА У 2025. (у хиљадама динара)
1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	Имовина са правом коришћења - непокретности		2025-2030.	5	340.000
<b>2</b>	Имовина са правом коришћења - непокретности за потребе ПЛЦ-а и административних служби		2025-2032.	7	162.162
<b>УКУПНО</b>					<b>502.162</b>

**БУЏЕТ**



**УКУПАН БУЏЕТ**

Средства у буџету Предузећа су пројектована на основу потреба свих организационих делова Предузећа, односно функционалних буџета Кабинета директора Предузећа, Функције поштанске мреже, Функције пост експреса, Функције информационих технологија, електронских комуникација и развоја, Функције финансија и економских послова, Функције правних послова и управљања непокретностима, Функције управљања кадровима, Функције набавки, инвестиција и одржавања, Функције услуга и продаје, Пратеће функције безбедности и заштите, по позицијама у оквиру оперативних трошкова и капиталних улагања, као и на основу потреба Радне јединице „Хибридна пошта“, радних јединица ван регија, регионалних радних јединица и подручних јединица, у делу оперативних трошкова, а све у складу са планираним пословним и развојним активностима за 2025. годину.

Пројекција средстава у буџету Предузећа извршена је на основу уговорених а нереализованих обавеза из претходног периода, као и потреба за новим набавкама добара, радова и услуга.

Сви горе наведени организациони делови Предузећа којима су додељена средства одговорни су за наменско трошење средстава и имају одређене надлежности приликом реализације буџета. Средства додељена радним јединицама ван регије, регионалним радним јединицама и подручним јединицама планирана су за несметано одвијање технолошког процеса рада тих организационих целина.

Укупан буџет Предузећа, за 2025. годину, планиран је у износу од 40,8 *милијарди динара*, и то:

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈА	у хиљадама динара	%
1	2	3	4
1.	ОПЕРАТИВНИ ТРОШКОВИ	34.105.453	83,5
2.	КАПИТАЛНА УЛАГАЊА	5.861.319	14,4
3.	КАПИТАЛНА УЛАГАЊА - ИМОВИНА СА ПРАВОМ КОРИШЋЕЊА (ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ)	862.162	2,1
	<b>УКУПНО</b>	<b>40.828.934</b>	<b>100,0</b>

**ПОЛИТИКА ЦЕНА**



## ПОЛИТИКА ЦЕНА

### Предлог планиране политике цена за услуге универзалног и комерцијалног сервиса

Политика цена је оквир за одређивање ценовних стратегија и интегрисаних пословних понуда уз уважавање принципа маркетинг пословне оријентације, као дугорочног стратешког одређења и потребе Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за растом и развојем. Сагласно постављеним циљевима и резултатима Методологије обрачуна по трошковном принципу, намеће се потреба за усвајањем комплекснијег и флексибилнијег приступа у дефинисању политике цена, која резултира тржишно прихватљивим ценама за кориснике и профитабилним за компанију.

Планирана политика цена за 2025. годину базира се на комплексном сагледавању степена утицаја следећих кључних тржишних фактора и параметара:

1. Правни оквир који регулишу област цена:
  - Закон о поштанским услугама („Службени гласник РС“, број 77/19);
  - Закон о платним услугама („Службени гласник РС“, бр. 139/14 и 44/18);
  - Закон о трговини („Службени гласник РС“, број 52/19);
  - Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19);
  - Одлука о усклађивању пословања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 84/16 );
  - Правилник о утврђивању тарифних ставова за универзалну поштанску услугу („Службени гласник РС“, број 111/20);
  - Правилник о условима и начину обављања поштанских услуга („Службени гласник РС“, број 115/20);
  - Правилник о начину вођења одвојеног рачуноводства и провере веродостојности регулаторних извештаја јавног поштанског оператора („Службени гласник РС“, број 126/20);
  - Правилник о методологији обрачуна по трошковном принципу у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд („Службени ПТТ гласник“, број 1242/19);
2. Макроекономски параметри (званична стопа инфлације у 2024. години и пројектована стопа инфлације за 2025. годину);
3. Очекивани раст цена инпута од утицаја на формирање цена услуга;
4. Тржишни параметри (цена услуга конкуренције), базирани на резултатима истраживања тржишта;
5. Пословни циљеви и стратегије Предузећа;
6. Интереси и потребе корисника;
7. Трендови у пословању и на тржишту;
8. Производна и ценовна еластичност;
9. Комплексност поштанских и осталих услуга и производа Предузећа.

Поред тога, тарифна политика Поште Србије има за циљ и усклађивање интереса Предузећа и корисника, односно утврђивање цена које су прихватљиве за кориснике и профитабилне за Предузеће.

Политика цена обухвата следеће групе услуга:

- Универзалну поштанску услугу (резервисане и нерезервисане поштанске услуге из домена универзалне поштанске услуге)
- Остале поштанске услуге – ван домена универзалне поштанске услуге.

### План политике цена за универзалну поштанску услугу

Цене за универзалну поштанску услугу подразумевају формирање цена на трошковном принципу, у складу са Методологијом обрачуна по трошковном принципу, која је усаглашена са законским одредбама, макроекономским параметрима, вредностима

инпута који утичу на формирање цена услуга поштанске делатности, тржишним параметрима, интересима корисника и Предузећа, уз поштовање законске обавезе формирања приступачних цена за све кориснике универзалне услуге.

Према Стратегији развоја поштанских услуга у Републици Србији за период 2021-2025. године и Акционом плану за спровођење Стратегије развоја поштанских услуга у Републици Србији за период 2021-2025. године („Службени гласник РС“, број 68/21), у оквиру посебног циља Осигурање доступности и одрживости универзалног поштанског сервиса у складу са потребама корисника и променама на тржишту и мере Обезбеђења одрживости пружања свих услуга из оквира универзалне поштанске услуге, као услуге од општег интереса предвиђена је активност Усклађивање цена универзалне поштанске услуге.

С тим у вези, планиране активности Предузећа у 2025. години односиће се на евентуално покретање поступка код надлежних државних институција у циљу повећања цена одређених услуга у међународном поштанском саобраћају, сходно резултатима Методологије обрачуна по трошковном принципу и повећању терминалних накнада у међународном поштанском саобраћају.

### **План политике цена за комерцијалне услуге**

Цене комерцијалних услуга формираће се првенствено на бази тржишних критеријума. Имајући у виду потребу за подизање профитабилности и конкурентности, као и репозиционирање Поште Србије на тржишту, за формирање цена комерцијалних услуга важну улогу имају резултати истраживања тржишта и конкуренције, уз уважавање реалних трошкова и раста инпута који утичу на формирање цена, с једне стране и резултата Методологије обрачуна по трошковном принципу, с друге стране. Стратегија усклађених цена комерцијалних услуга са испорученом вредношћу корисницима, заснована је првенствено на примени тржишних критеријума и обухвата примену следећих стратегија:

- Стратегија вредности за кориснике;
- Стратегија „Трошкови плус“;
- Стратегија конкурентних цена;
- Стратегија обима, уз примену стратегије компатибилних услуга и производа у циљу максимизирања ефеката;
- Стратегија географских цена;
- Стратегија почетно ниских/високих цена при увођењу нових услуга;
- Стратегија цена интегрисаних „пословних решења“ и друго.